

# YATIRIMCI SUNUMU

Ocak – Mart 2024

# Yasal Uyarı

---

Bu sunumda yer verilen bazı bilgiler BORUSAN BİRLEŞİK BORU FABRİKALARI SANAYİ ve TİCARET A.Ş'nin (Şirket) işletme projeleri, stratejik hedefleri, gelecek yıllara ait gelirleri ve beklenen tasarrufları, finansal sonuçları (gelir ve gider tahakkukları, likidite, nakit akışı ve sermaye harcamaları), sektör veya pazar dinamikleri, ürün fiyatlandırması ve ürünlere olan talebi, satınalmalara ilişkin gelecekte meydana gelebilecek gelişmeleri, geleceğe yönelik finansal bilgileri ve Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca “finansal görünümü” de içerecek şekilde, ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, ‘ileriye dönük ifadeler’ içerebilir. İleriye dönük ifadeler, potansiyel yatırımcı için yatırım kararı almadan önce yönetimin geleceğe ilişkin öngörü ve görüşlerini değerlendirmesi açısından bir fırsat sunmaktadır. Bu ifadeler Şirket'in gelecekte meydana gelebilecek olaylar hakkında anlık beklentilerine yer verir ve gelecekteki performansı veya gelişmeleri garanti etmeyeceği için tamamen itimat edilmemelidir. Bu yönüyle ileriye dönük ifadeler bilinen ve bilinmeyen riskler, belirsizlikler içermesi sebebiyle Şirket'in gerçek performansı ve finansal sonuçları gelecekte öngörülen, tahmin edilen veya ifade edilenden önemli seviyede farklılaşabilir.

Dolayısıyla, Şirket yönetim kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu sunum kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu sunumda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu sunumun hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

---

# BORUSAN BORU: GLOBAL PAZARLARIN YEREL OYUNCUSU



**BORUSAN  
GRUBU**

%100

**BMB  
Holding A.Ş.**  
BMBH - %73,5

Halka Açık ve  
Diğer  
%26,5



**Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. – BBB**



Borusan Pipe US Inc.  
%100



Borusan Vobarno Tubi S.p.A.  
%99



Borusan Tube Products  
"Borusan Tube Romanya"  
%100



Borusan Tube International  
"Borusan Tube Germany"  
%100



Borusan Berg Pipe Panama - %100



Borusan Berg Pipe Mobile - %100

- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. ("BBB"), çelik boru sektöründe Avrupa'nın ve dünyanın önde gelen üreticileri arasında yer almaktadır. 1958 yılında kurulan BBB, Borusan Grubu'nun ilk sanayi girişimidir.
- 1994 yılında hisse senetleri halka arz edilen Şirket, Borsa İstanbul'da BRSAN kodu ile işlem görmektedir. (Halka Açıklık Oranı: %19,85)
- 1998 yılında Avrupa'nın lider çelik kuruluşu Salzgitter Mannesmann GMBH ile Türkiye'deki faaliyetlerini birleştiren Borusan Grubu, Salzgitter Mannesmann GmbH'nin, BMB Holding A.Ş.'nin sermayesindeki %23 oranındaki hissesini, 27 Kasım 2023 tarihinde, 52,8 milyon Euro karşılığında devir almıştır. Borusan Boru yeni unvanını, 23 Kasım 2023 tarihinde tescil ettirmiştir.
- BBB, 2001'de, global pazarlarda büyüme stratejisi doğrultusunda, yurt dışındaki ilk şirketini İtalya'da satın almış, 2014'te ABD'deki ilk şirketini kurmuş ve 2023'te ABD'de Berg Pipe'ı satın alarak ABD'deki operasyonlarını genişletmiştir.
- 2024 yılı ilk çeyreğinde, geçen yıl otomotiv iş kolunu büyütme stratejisi doğrultusunda, Romanya'da başlattığı tesis yatırımını ve ABD Houston, Baytown yerleşkesinde başlattığı SRM hattı kurulumu yatırımını tamamlamış ve deneme üretimi faaliyetlerine başlamıştır.

# HEDEF PAZARLARDA SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

3 Kıtada

11 Tesiste

1,1 milyon m<sup>2</sup> Alanda

2.647 Çalışan ve

2 milyon ton Kapasite ile

4.000 Ürün Çeşidi

TESİS	ÜRÜN	SEKTÖR	TARİH	KAPASİTE (ton)
TR - Halkalı	ERW ve Soğuk Çekme Boru	Otomotiv, Endüstri ve İnşaat	1958	100.000 - kaynak 40.000 - çekme
TR - Gemlik	ERW Boru	Endüstri ve İnşaat, Altyapı ve Proje, Enerji	1976	550.000
TR - Gemlik**	HSAW Boru	Altyapı ve Proje	2011	300.000
TR - Bursa	Hizmet Merkezi	Otomotiv	2016	21 mln adet
TR - Gemlik	Soğuk Çekme Boru	Otomotiv	2019	60.000 - kaynak 50.000 - çekme
ABD - Baytown	ERW Hat Boruları	Enerji	2014	300.000
ABD - Baytown*	SRM Boru	Endüstri ve İnşaat	2023	100.000
ABD - Panama City	LSAW Boru	Altyapı ve Proje	1979	330.000
ABD - Mobile	HSAW Boru	Altyapı ve Proje	2007	220.000
IT - Vobarno	ERW ve Soğuk Çekme Boru	Otomotiv	2001	30.000 - çekme
RO - Romanya*	Hizmet Merkezi	Otomotiv	2023	21 mln adet

\* Yatırım 2024 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmış ve deneme üretimleri başlamıştır.

\*\* Gemlik'te, altyapı ve proje iş kolu kapsamında yer alan büyük çaplı boruların üretiminde kullanılan arazi ve binalar 22 Şubat 2024 tarihinde satılmış olup, makine ve ekipmanların satışı veya taşınması alternatifleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu arazi ve binalar, Aralık 2024 itibarıyla tamamen boşaltılmış olacaktır.

# BÜYÜME ODAKLI YATIRIMLAR İLE ARTAN PAYDAŞ DEĞERİ

1Ç24'te  
**%79**

Global Pazar\*  
Gelir Payı



**1958**  
Borusan  
Boru  
kuruldu



**1968**  
Halkalı ERW  
Boru Tesisi  
faaliyete başladı

**1969**  
İlk ihracat  
yapıldı



**1976**  
Gemlik ERW Boru  
Tesisi faaliyete  
başladı



**1979**  
Borusan Boru'ya  
rekabet avantajı  
sağlayan Borusan  
Limanı faaliyete geçti



**1994**  
Borusan Boru A.Ş.  
Hisseleri BIST'da  
işlem görmeye  
başladı



**1998**  
Borusan ve  
Mannesmann  
Türkiye'deki boru  
faaliyetlerini  
birleştirdiler



**2001**  
Yurt dışında ilk  
şirket Borusan  
Vobarno Tubi S.p.A.  
satın alındı



**2004**  
Şirketin adı  
Borusan  
Mannesmann oldu



**2011**  
Gemlik HSAW Boru  
Tesisi faaliyete  
başladı



**2014**  
Houston'da **150 mln**  
\$ yatırım ile kurulan  
OCTG Boru Tesisi  
faaliyete başladı



**2016**  
Otomotiv segmentine  
hizmet veren Bursa  
Hizmet Merkezi  
kuruldu



**2019**  
Gemlik Otomotiv  
Boru Hattı kuruldu



**2021**  
Almanya Ticari Ofisi  
açıldı

**1,3**  
milyar \$

**2022**  
BMB gelirleri, **1,3**  
milyar \$'a ulaştı



**2023**  
Berg Pipe'in Kuzey  
Amerika'daki iki tesisi **162**  
mln \$'a satın alındı

**2023**  
ABD, Baytown'da **50 mln \$'lık**  
SRM yatırımı devam etti



**2023**  
Romanya, Ploiești'de **15 mln**  
€'luk Hizmet Merkezi devam  
etti

**2023**  
Borusan Grubu, Salzgitter  
Mannesmann hisselerini satın  
alarak, dolaylı hisse oranını  
%73,5'a çıkardı. Borusan  
Birleşik Boru Fabrikaları San.  
ve Tic. A.Ş. unvanı tescil edildi

**2024**  
ABD, Baytown ve Romanya  
yatırımları tamamlandı.  
Deneme üretimleri başladı.

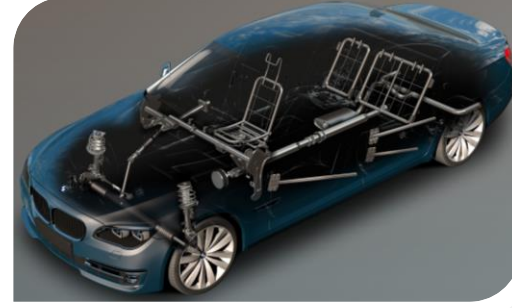
# POTANSİYELLERİ İLE RİSKLERİ YÖNETEBİLEN DÖRT İŞ KOLU



## ALTYAPI & PROJE



## ENDÜSTRİ & İNŞAAT



## OTOMOTİV



## ENERJİ

### Gelir Dağılımı

2023	%29	%18	%12	%41
1Ç24	%58	%14	%11	%17

### Üretim Merkezleri



- Gemlik (TR)\*
- Panama City (USA)
- Mobile (USA)



- Gemlik (TR)
- Halkalı (TR)
- Houston (USA)



- Halkalı (TR)
- Gemlik (TR)
- Vobarno (IT)



- Gemlik (TR)
- Houston (USA)

### Ürünler

- Spiral Kaynaklı Borular
- LSAW Hat Boruları
- ERW Hat Boruları

- ERW Doğal Gaz Boruları
- Sanayi Boru ve Profilleri
- Su Boruları
- Konstrüksiyon Boru ve Profilleri
- SRM Tesisat Boruları

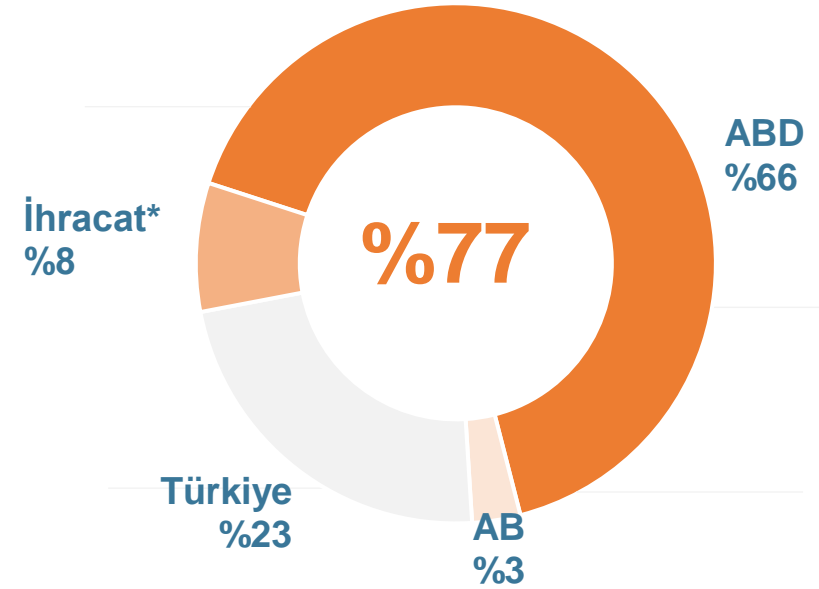
- Hidrolik Silindir Borusu
- Soğuk Çekilmiş Borular
- İleri İşlem Görmüş Borular
- Özel, Hassas Boru ve Profiller

- ERW Hat Boruları
- OCTG Boruları

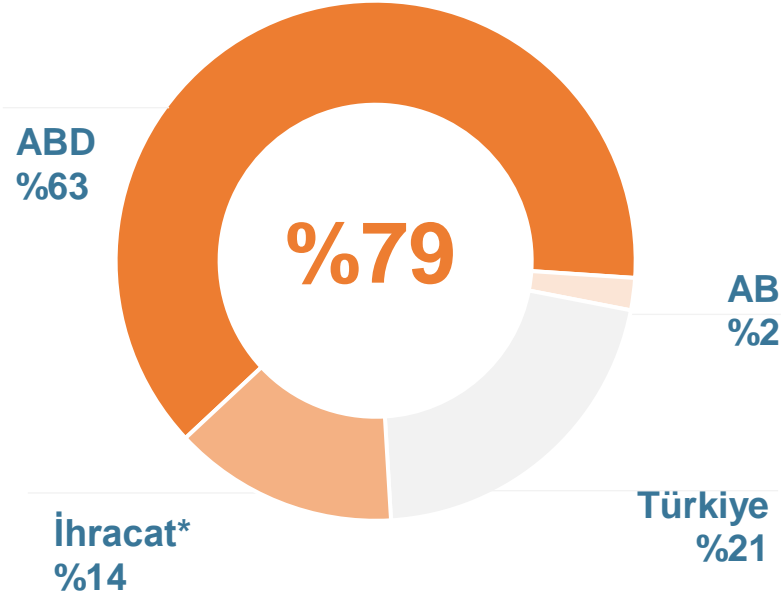
\* Gemlik'te, altyapı ve proje iş kolu kapsamında yer alan büyük çaplı boruların üretiminde kullanılan arazi ve binalar 22 Şubat 2024 tarihinde satılmış olup, makine ve ekipmanların satışı veya taşınması alternatifleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Türkiye'de üretimi uzun yıllardır devam eden ve halen Gemlik Tesisleri'nde yer alan, endüstri, inşaat ve otomotiv segmentindeki müşterilere sunulan boru üretiminde kullanılan makine, ekipman, arazi ve binalar, ilgili satış işleminin kapsamı içinde değildir. Borusan Boru, Türkiye'de Gemlik, Halkalı ve Bursa tesislerinde üretim faaliyetlerine devam edecektir.

# 1Ç24'TE GLOBAL PAZARLARDAN ELDE EDİLEN GELİRDE ARTIŞ

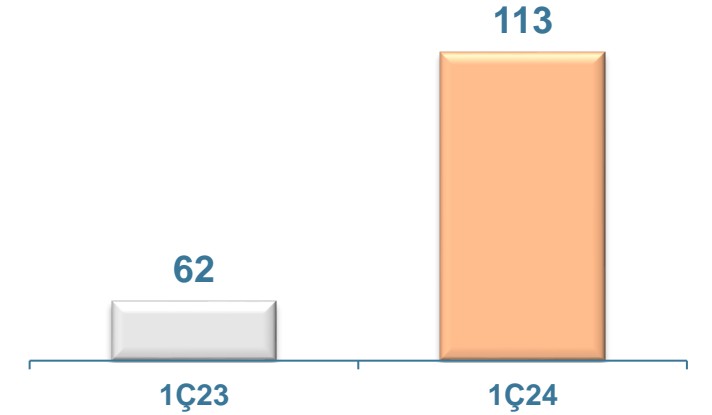
BÖLGESEL DAĞILIM 1Ç23 (%)



BÖLGESEL DAĞILIM 1Ç24 (%)



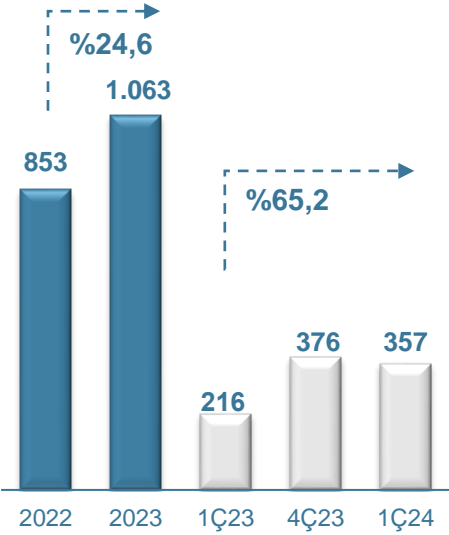
TÜRKİYE'DEN YAPILAN İHRACAT GELİRLERİ (mln \$)



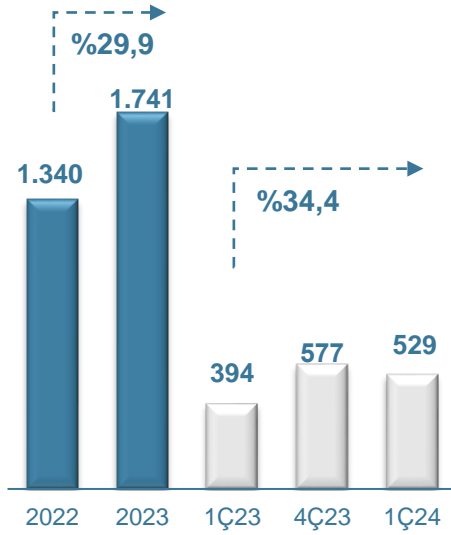
1Ç24 itibarıyla, global pazarların gelir payı %79 seviyesine çıkmıştır.

# 1Ç24'TE DENGELENMEYE DEVAM EDEN ARZ - TALEP SONUCU NORMALİZE OLAN KARLILIK

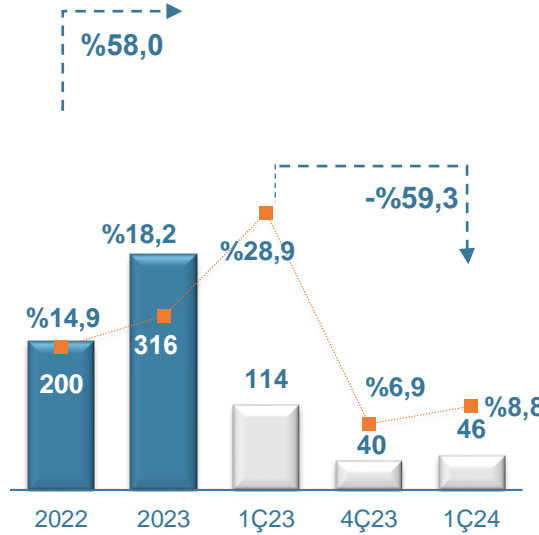
SATIŞ HACMİ (bin ton)



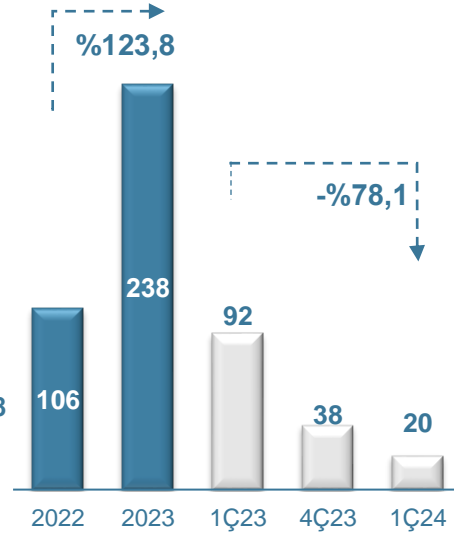
GELİR (mln \$)



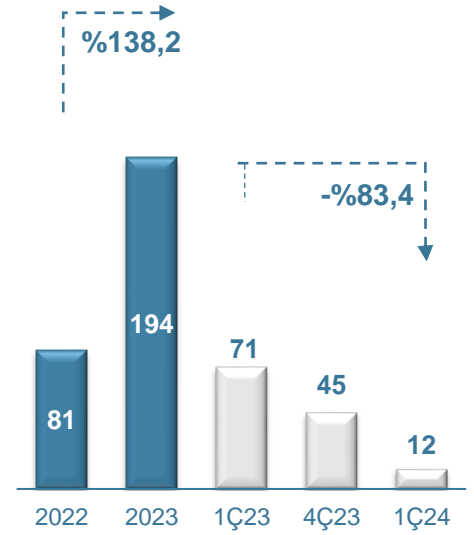
FAVÖK (mln \$) & FAVÖK MARJİ (%)



VERGİ ÖNCESİ KAR (mln \$)



NET KAR (mln \$)



İş kolları bazında 1Ç 2024 itibarıyla 1Ç 2023'e kıyasla hacim değişimi:

- + Altyapı ve Proje: %1755,1 artış
- + Otomotiv: %11,8 artış
- + Endüstri ve İnşaat: %11,8 artış
- Enerji: %42,3 düşüş

İş kolları bazında 1Ç 2024 itibarıyla 1Ç 2023'e kıyasla gelir değişimi:

- + Altyapı ve Proje: %2468,9 artış
- + Otomotiv: %8,2 artış
- Endüstri ve İnşaat: %0,1 düşüş
- Enerji: %64,4 düşüş

- o Enerji iş kolunda düşen hacim ve satış fiyatları sonucu, 2023'ün ikinci yarısından itibaren başlayan normalizasyon sürecinin devamı
- Artan işçilik maliyetleri ve döviz kuru etkisi

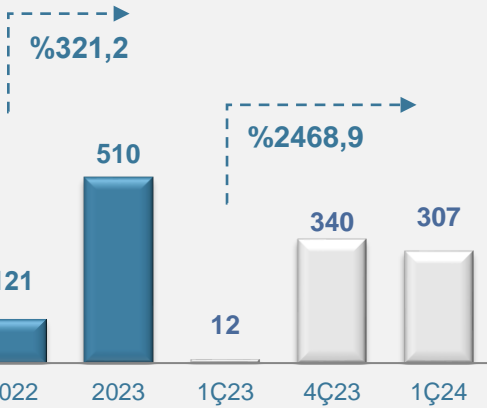


# FARKLI İŞ KOLLARI İLE DENGELENEN SEKTÖREL DALGALANMALAR

GELİR PAYI (1Ç24)

%58

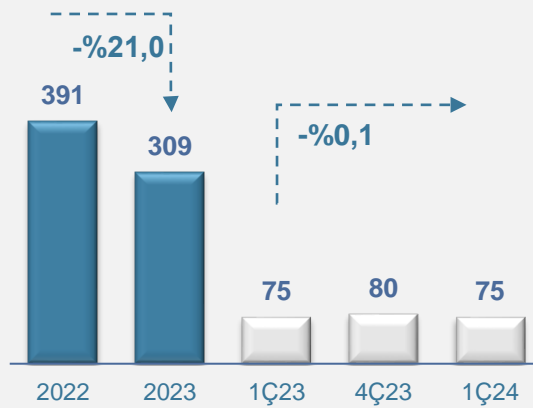
## ALTYAPI VE PROJE



- + Berg Pipe'in katkısı
- + Katma değeri yüksek spiral kaynaklı boru satışlarının artan payı

%14

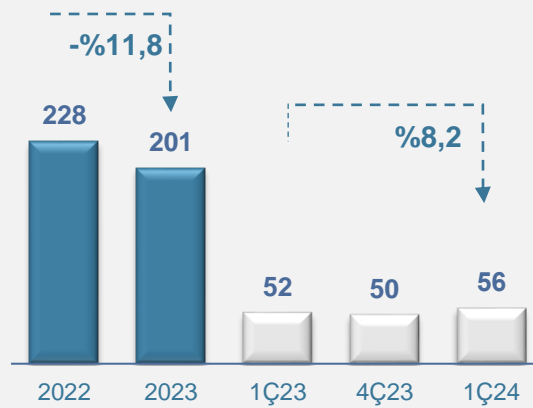
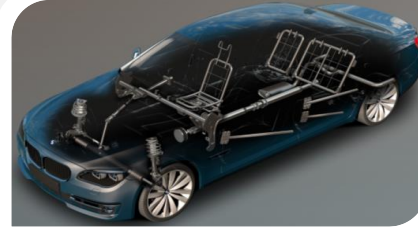
## ENDÜSTRİ VE İNŞAAT



- Faaliyet gösterilen bölgelerde talebin zayıf görünümü
- + Hammadde fiyatlarında dengelenme

%11

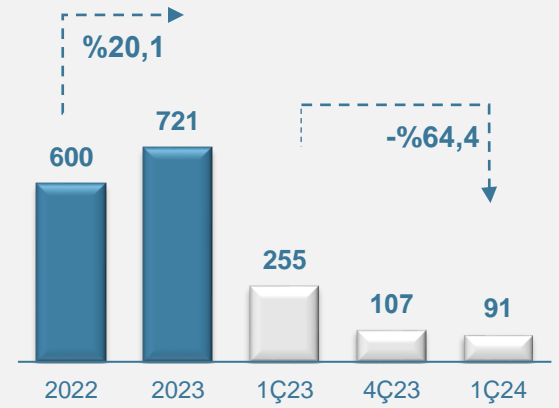
## OTOMOTİV



- o Avrupa pazarındaki zayıf görünüme rağmen Türkiye pazarının yatay seyri

%17

## ENERJİ



- o Dengelenen arz talep koşulları kaynaklı normalize olan satış geliri
- ABD'de kuyu sayısında azalma

# ÖZET GELİR TABLOSU (MLN \$)

KONSOLİDE (mln \$)	1Ç24	1Ç23	Değişim (%)	2023	2022	Değişim (%)	4Ç23
Gelir	529	394	%34,4	1.741	1.340	%29,9	577
Brüt Kar	43	113	(%62,0)	318	189	%68,5	38
Brüt Kar Marjı (%)	%8,1	%28,7	(20,6) puan	%18,3	%14,1	4,2 puan	%6,5
Operasyonel Giderler	(18)	(19)	(%1,7)	(85)	(65)	%31,4	(16)
Operasyonel Gider Marjı (%)	(%3,5)	(%4,7)	1,2 puan	(%4,9)	(%4,8)	0,1 puan	(%2,8)
Diğer	12	10	%12,5	62	35	%76,8	36
FVÖK	36	105	(%65,4)	295	159	%85,4	57
FVÖK Marjı (%)	%6,9	%26,6	(19,7) puan	%17,0	%11,9	5,1 puan	%9,9
Finansman Giderleri	(16)	(13)	%23,9	(58)	(53)	%8,6	(19)
Vergi Öncesi Kar	20	92	(%78,1)	238	106	%123,8	38
Vergi Öncesi Kar Marjı (%)	%3,8	%23,3	(19,5) puan	%13,6	%7,9	5,7 puan	%6,6
Net Kar	12	71	(%83,4)	194	81	%138,2	45
Net Kar Marjı (%)	%2,2	%18,1	(15,9) puan	%11,1	%6,1	5,0 puan	%7,8
Amortisman	12	9	%28,0	42	34	%24,2	9
Diğer	(2)	0	A/D	(21)	7	A/D	(26)
FAVÖK*	46	114	(%59,3)	316	200	%58,0	40
FAVÖK Marjı (%)	%8,8	%28,9	(20,1) puan	%18,2	%14,9	3,3 puan	%6,9

\* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arzı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

# ÖZET GELİR TABLOSU (MLN TL)

KONSOLİDE (mln TL)*	1Ç24	1Ç23	Değişim (%)	2023	2022	Değişim (%)	4Ç23
Gelir	16.356	7.427	%120,2	42.175	22.205	%89,9	16.441
Brüt Kar	1.328	2.134	(%37,8)	7.088	3.128	%126,6	1.113
Brüt Kar Marjı (%)	%8,1	%28,7	(20,6) puan	%18,3	%14,1	4,2 puan	%6,5
Operasyonel Giderler	(568)	(353)	%61,1	(2.034)	(1.071)	%89,9	(509)
Operasyonel Gider Marjı (%)	(%3,5)	(%4,7)	1,2 puan	(%4,9)	(%4,8)	0,1 puan	(%2,8)
Diğer	362	196	%84,4	1.318	583	%126,2	752
FVÖK	1.122	1.978	(%43,3)	6.372	2.640	%141,4	1.356
FVÖK Marjı (%)	%6,9	%26,6	(19,7) puan	%17,0	%11,9	5,1 puan	%9,9
Finansman Giderleri	(500)	(246)	%103,1	(1.409)	(881)	%59,9	(541)
Vergi Öncesi Kar	622	1.732	(%64,1)	4.964	1.759	%182,3	815
Vergi Öncesi Kar Marjı (%)	%3,8	%23,3	(19,5) puan	%13,6	%7,9	5,7 puan	%6,6
Net Kar	367	1.347	(%72,8)	4.103	1.350	%203,9	1.010
Net Kar Marjı (%)	%2,2	%18,1	(15,9) puan	%11,1	%6,1	5,0 puan	%7,8
Amortisman	360	172	%109,8	1.000	561	%78,3	270
Diğer	(48)	(2)	%2129,4	(504)	115	A/D	(620)
FAVÖK**	1.434	2.147	(%33,2)	6.869	3.315	%107,2	1.006
FAVÖK Marjı (%)	%8,8	%28,9	(20,1) puan	%18,2	%14,9	3,3 puan	%6,9

\* TL Konsolide Gelir Tablosundaki marjlar, ABD doları bazındaki Gelir Tablosundan alınmıştır.

\*\* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arızı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

# ÖZET BİLANÇO VE DÖVİZ POZİSYONU

## BİLANÇO

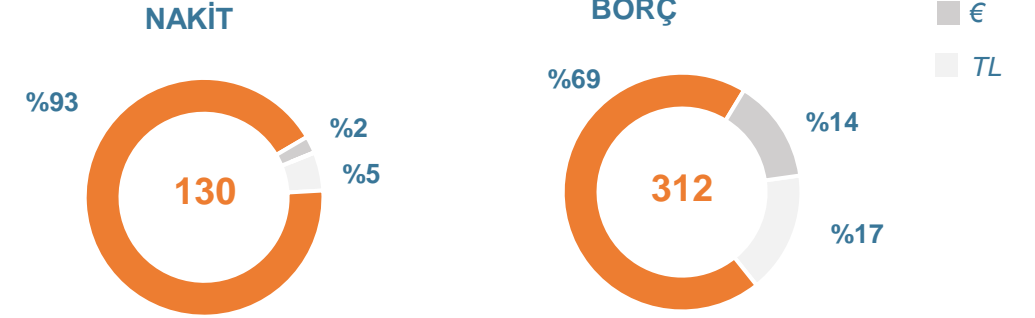
(mİn \$)	1Ç24	1Ç23	2023	2022
Nakit ve Nakit Benzerleri	130	152	129	83
Ticari Alacaklar	177	242	197	251
Stoklar	578	303	537	335
Dönen Varlıklar	1.041	748	1.084	735
Duran Varlıklar	827	750	816	741
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.868</b>	<b>1.497</b>	<b>1.899</b>	<b>1.476</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	229	359	265	424
Ticari Borçlar	325	123	293	203
Kısa Vadeli Yükümlülükler	825	559	874	681
Uzun Vadeli Borçlar	83	150	84	79
Uzun Vadeli Yükümlülükler	184	230	178	161
Ödenmiş Sermaye	69	69	69	69
Özkaynaklar	859	708	848	634
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.868</b>	<b>1.497</b>	<b>1.899</b>	<b>1.476</b>

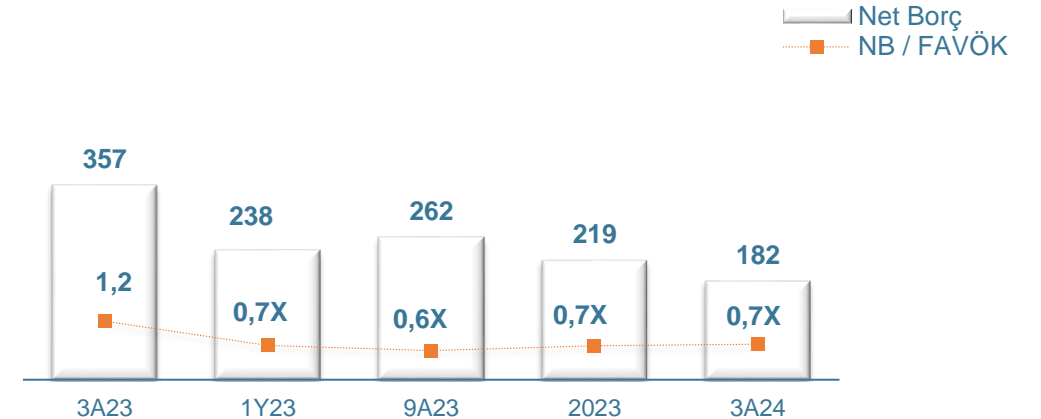
(mİn \$)	1Ç24	1Ç23	2023	2022
Net İşletme Sermayesi	430	422	441	383
Net Borç	182	357	219	420

## NAKİT – BORÇ KIRILIMI (1Ç24)

(mİn \$)



## NET BORÇ\*/FAVÖK

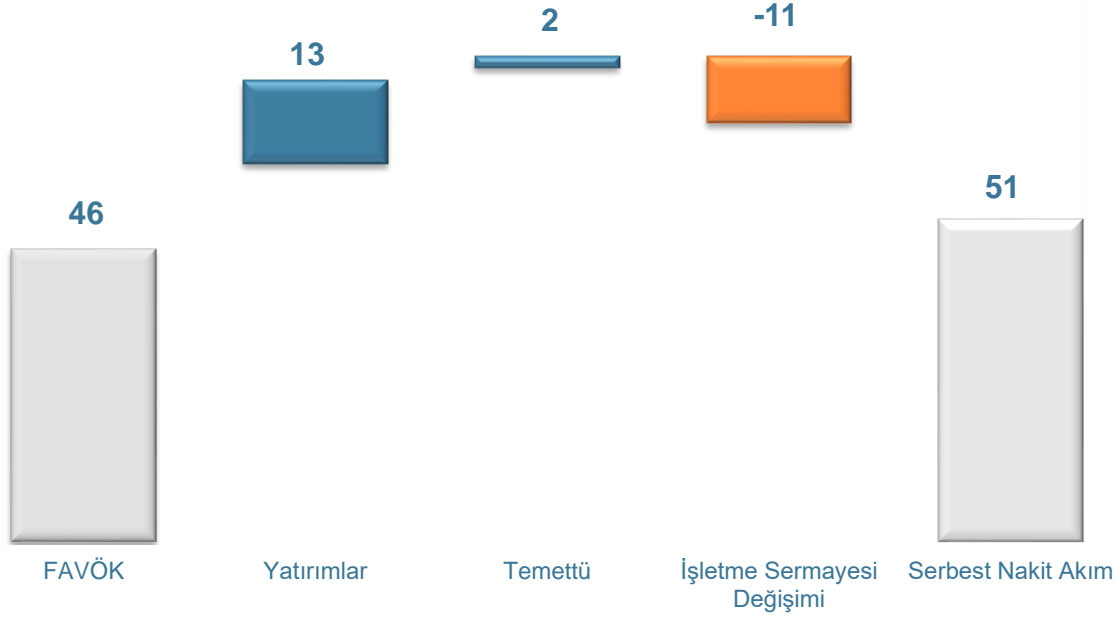


Net Borç  
NB / FAVÖK

# ETKİN İŞ SÜREÇLERİ İLE NAKİT YARATMA KABİLİYETİ (1Ç24)

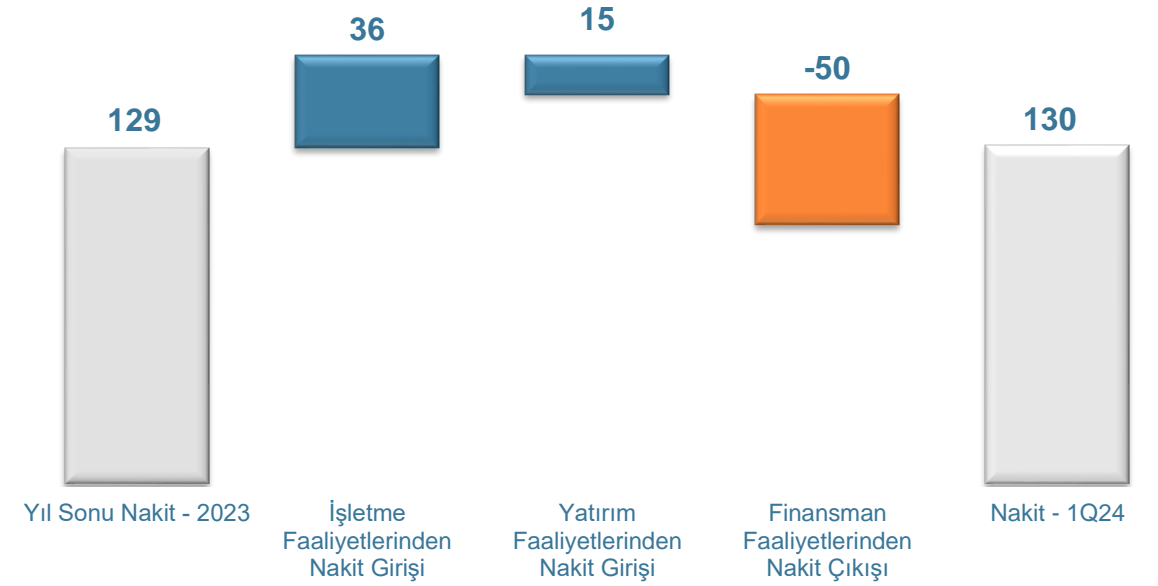
## SERBEST NAKİT AKIMI

(mln \$)



## NAKİT DEĞİŞİMİ

(mln \$)



## 2024 YILI BEKLENTİLERİ

	2020	2021	2022	2023	1Ç24	2024T
Satış hacmi (mln ton)	0,63	0,76	0,85	1,06	0,357	1,05 – 1,20
Gelir (milyar \$)	0,53	0,83	1,34	1,7	0,53	1,7 – 2,0
FAVÖK Marjı (%)	%9,9	%9,8	%14,9	%18,2	%8,8	%8 - %10

\* 2023 yılının ilk yarısında, enerji iş kolu talebindeki güçlü görünüm ve satış fiyatlarının uzun dönem ortalamalarının üzerinde artışı sebebiyle, sektör ortalaması üzerinde yüksek bir karlılık gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise dengelenen arz/talep koşulları nedeniyle, satış fiyatlarının uzun dönem ortalamasına yaklaşması ve karlılığın normalize olması beklenmektedir.

\*\* Beklentiler normal şartlarda yılda dört kez, çeyrek dönem finansal sonuçlarla paylaşılmaktadır. Şirket, 2024 yılı ilk çeyrek finansal sonuçları sonrası, 2024 yılı beklentilerinde güncellemeye gitmemiştir.

# HEDEFİMİZ: PAYDAŞ DEĞERİNİ YÜKSELTEREK BBB'Yİ GELECEĞE HAZIRLAMAK

## REKABET AVANTAJLARI

- Hızlı aksiyon alan, esnek, krizleri avantaja çevirme vizyonu olan **kalifiye insan kaynağı**
- **Kaliteli ve öncü** marka algısı
- Maksimum müşteri ve çözüm odağı yaklaşımı sayesinde **yüksek müşteri memnuniyeti**
- Katma değerli ürünler, sürekli büyüme ve güvenilir partner yaklaşımı nedeniyle **tedarikçilerin tercih ettiği üretici**
- Yeni yatırımlar ile sürekli desteklenen **geniş ürün yelpazesi**
- Soğuk çekim borularda **Avrupa'da 1.** ve dikişli çelik borularda **ABD'nin önde gelen üreticisi**
- Farklı dinamiklerle hareket eden coğrafya ve segmentlerdeki varlığı ile **dengeli portföy yaklaşımı**

## DÖNÜŞÜM ODAKLARI

- ÇSY odaklı **kültürel dönüşüm**
- Sınırdaki Karbon Düzenlemesi **(CBAM) uyum çalışmaları**
- **SAP** projesi ile başlayan dijital transformasyon
- Operasyonel giderlerde **tasarruf**
- Genel Yönetim Giderleri ve Üretim Maliyetlerinde **iyileşme**
- İş kolları ve coğrafi alanlarda, **karlılık odaklı sürdürülebilir büyüme**
- **Yeni coğrafyalardaki** satın almaların ve yatırımların en verimli şekilde entegrasyonu
- Müşteri ve ürün iletişimini sağlayacak **akıllı borular ile katma değer yaratmak**
- Hidrojen, karbon yakalama ve enerji depolama ürünleri ile **yeni pazarlar hedeflemek**

## STRATEJİK AKSIYONLAR

- Altyapı ve Proje: **ABD'de Berg Pipe satın alımı** ile Kuzey Amerika Pazarında büyüme
- Endüstri ve İnşaat: **ABD'de SRM yatırımı** ile yeni ürünlerin portföy ağırlığının artırılması
- Otomotiv: **Romanya'da işleme merkezi yatırımı** ile Avrupa'da Tier 1 - Tier 2 müşteri segmentlerinde penetrasyon
- Enerji: Mevcut hatlarda **otomasyon ve robotik yatırımlara** ağırlık vererek karlı gelir büyümesini sürdürme
- Verimlilik odaklı **satın alma ve birleşme** opsiyonlarının her zaman değerlendirilmesi

# ÇEVRESEL, SOSYAL, YÖNETİŞİM (ÇSY) ODAKLI AKSİYONLARIMIZ

## İNSAN

### ÖNCELİKLER

- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Toplumsal Katkı
- Etkin İnsan Yönetimi

### İLGİLİ KPI'LAR

- Kaza Sıklık ve Ağırlığında Azalma
- Kadın Çalışan Oranı
- Çalışan Bağlılığı
- Yetenek Elde Tutma Oranı

### İLGİLİ SKA



## İKLİM

- Atık Yönetimi
- Döngüsel Ekonomi
- İklim Krizi ile Mücadele
- Sıfır Karbon Ekonomisine Geçiş

- Kapsam 1 ve 2 Emisyon Azaltımı
- Atık Azaltımı
- Su Tüketiminin Azaltılması
- Geri Kazanılan Suyun Artırılması



## YÖNETİŞİM

- Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik
- Etkin Risk ve Kriz Yönetimi
- Müşteri İlişkilerinde Mükemmeliyet
- Yenilikçi İş Modellerinin Benimsenmesi

- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum
- Tüm Sürdürülebilirlik KPI'ları
- Tedarik Zincirinde Yeşil Satın Alma



## İNOVASYON

- Yeni Ürün ve İnovasyon
- Dijital Dönüşüm
- Yapay Zeka
- Operasyonel Verimlilik

- Yeni İş Modellerinden Elde Edilen Gelir
- Döngüsel İş Modeli (Ürün veya Hizmet) Devreye Alma







# **BORUSAN BORU**

---

**Telefon**

**0 212 3935800**

**Faks**

**0 212 2933165**

**E-mail**

**[bb.investor@borusan.com](mailto:bb.investor@borusan.com)**