

YATIRIMCI SUNUMU

Ocak – Aralık 2023

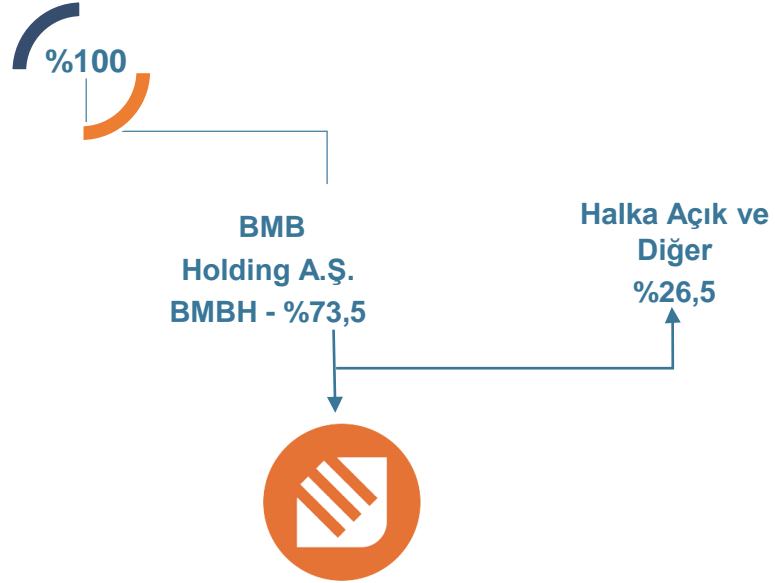
Yasal Uyarı

Bu sunumda yer verilen bazı bilgiler BORUSAN BİRLEŞİK BORU FABRİKALARI SANAYİ ve TİCARET A.Ş'nin (Şirket) işletme projeleri, stratejik hedefleri, gelecek yıllara ait gelirleri ve beklenen tasarrufları, finansal sonuçları (gelir ve gider tahakkukları, likidite, nakit akışı ve sermaye harcamaları), sektör veya pazar dinamikleri, ürün fiyatlandırması ve ürünlere olan talebi, satınalmalara ilişkin gelecekte meydana gelebilecek gelişmeleri, geleceğe yönelik finansal bilgileri ve Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca "finansal görünümü" de içerecek şekilde, ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, 'ileriye dönük ifadeler' içerebilir. İleriye dönük ifadeler, potansiyel yatırımcı için yatırım kararı almadan önce yönetimin geleceğe ilişkin öngörü ve görüşlerini değerlendirmesi açısından bir fırsat sunmaktadır. Bu ifadeler Şirket'in gelecekte meydana gelebilecek olaylar hakkında anlık beklentilerine yer verir ve gelecekteki performansı veya gelişmeleri garanti etmeyeceği için tamamen itimat edilmemelidir. Bu yönüyle ileriye dönük ifadeler bilinen ve bilinmeyen riskler, belirsizlikler içermesi sebebiyle Şirket'in gerçek performansı ve finansal sonuçları gelecekte öngörülen, tahmin edilen veya ifade edilenden önemli seviyede farklılaşabilir.

Dolayısıyla, Şirket yönetim kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu sunum kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu sunumda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu sunumun hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

BORUSAN BORU: GLOBAL PAZARLARIN YEREL OYUNCUSU

BORUSAN GRUBU



- Borusan Birleşik Boru Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. ("BBB"), çelik boru sektöründe Avrupa'nın ve dünyanın önde gelen üreticileri arasında yer almaktadır. 1958 yılında kurulan BBB, Borusan Grubu'nun ilk sanayi girişimidir.
- 1994 yılında hisse senetleri halka arz edilen Şirket, Borsa İstanbul'da BRSAN kodu ile işlem görmektedir. (Halka Açıklık Oranı: %19,85)
- 1998 yılında Avrupa'nın lider çelik kuruluşu Salzgitter Mannesmann GMBH ile Türkiye'deki faaliyetlerini birleştiren Borusan Grubu, Salzgitter Mannesmann GmbH'nin, BMB Holding A.Ş.'nin sermayesindeki %23 oranındaki hissesini, 27 Kasım 2023 tarihinde, 52,8 milyon Euro karşılığında devir almıştır. Borusan Boru yeni unvanını, 23 Kasım 2023 tarihinde tescil ettirmiştir.
- BBB, 2001'de, global pazarlarda büyüme stratejisi doğrultusunda, yurt dışındaki ilk şirketini İtalya'da satın almış, 2014'te ABD'deki ilk şirketini kurmuş ve 2023'te de Romanya'daki yatırımını başlatmıştır.
- Son olarak, "global pazarlarda yerel oyuncu" olarak konumlanma stratejisi paralelinde, 13 Nisan 2023'te ABD menşeli Berg Europe Holding Corp.'un hisselerinin %100'ünü 162 milyon ABD Doları karşılığında satın almıştır.* Berg Pipe finansalları, 13 Nisan 2023 itibarıyla Borusan Boru finansallarına dahil edilmektedir.

HEDEF PAZARLARDA SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

3 Kıtada

11 Tesiste

1,1 milyon m² Alanda

2.592 Çalışan ve

2 milyon ton Kapasite ile

4.000 Ürün Çeşidi

TESİS	ÜRÜN	SEKTÖR	TARİH	KAPASİTE (ton)
TR - Halkalı	ERW ve Soğuk Çekme Boru	Otomotiv, Endüstri ve İnşaat	1958	100.000 - kaynak 40.000 - çekme
TR - Gemlik	ERW Boru	Endüstri ve İnşaat, Altyapı ve Proje, Enerji	1976	550.000
TR - Gemlik**	HSAW Boru	Altyapı ve Proje	2011	300.000
TR - Bursa	Hizmet Merkezi	Otomotiv	2016	21 mln adet
TR - Gemlik	Soğuk Çekme Boru	Otomotiv	2019	60.000 - kaynak 50.000 - çekme
ABD - Baytown	ERW Hat Boruları	Enerji	2014	300.000
ABD - Baytown*	SRM Boru	Endüstri ve İnşaat	2023	100.000
ABD - Panama City	LSAW Boru	Altyapı ve Proje	1979	330.000
ABD - Mobile	HSAW Boru	Altyapı ve Proje	2007	220.000
IT - Vobarno	ERW ve Soğuk Çekme Boru	Otomotiv	2001	30.000 - çekme
RO - Romanya*	Hizmet Merkezi	Otomotiv	2023	21 mln adet

* Faaliyetler, 2024 yılının ilk çeyreğinde başlayacaktır.

** Gemlik'te, altyapı ve proje iş kolu kapsamında yer alan büyük çaplı boruların üretiminde kullanılan arazi ve binalar 22 Şubat 2024 tarihinde satılmış olup, makine ve ekipmanların satışı veya taşınması alternatifleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu arazi ve binalar, Aralık 2024 itibarıyla tamamen boşaltılmış olacaktır.

BÜYÜME ODAKLI YATIRIMLAR İLE ARTAN PAYDAŞ DEĞERİ

%77

Global Pazar*
Gelir Payı



1958
Borusan
Boru
kuruldu



1968
Halkalı ERW
Boru Tesisi
faaliyete başladı

1969
İlk ihracat
yapıldı



1976
Gemlik ERW Boru
Tesisi faaliyete
başladı



1979
Borusan Boru'ya
rekabet avantajı
sağlayan Borusan
Limanı faaliyete geçti



1994
Borusan Boru A.Ş.
Hisseleri BIST'da
işlem görmeye
başladı



1998
Borusan ve
Mannesmann
Türkiye'deki boru
faaliyetlerini
birleştirdiler



2001
Yurt dışında ilk
şirket Borusan
Vobarno Tubi S.p.A.
satın alındı



2004
Şirketin adı
Borusan
Mannesmann oldu



2011
Gemlik HSAW Boru
Tesisi faaliyete
başladı



2014
Houston'da 150 mln
\$ yatırım ile kurulan
OCTG Boru Tesisi
faaliyete başladı



2016
Otomotiv segmentine
hizmet veren Bursa
Hizmet Merkezi
kuruldu



2019
Gemlik Otomotiv
Boru Hattı kuruldu



2021
Almanya Ticari Ofisi
açıldı

1,3
milyar \$

2022
BMB gelirleri, 1,3
milyar \$'a ulaştı



2023
Berg Pipe'in Kuzey
Amerika'daki iki tesisi 162
mln \$'a satın alındı

50
milyon \$

2023
ABD, Baytown'da 50 mln \$'lık
SRM yatırımı devam etti



2023
Romanya, Ploiești'de 15 mln
€'luk Hizmet Merkezi devam
etti

2023
Borusan Grubu, Salzgitter
Mannesmann hisselerini satın
alarak, dolaylı hisse oranını
%73,5'a çıkardı. Borusan
Birleşik Boru Fabrikaları San.
ve Tic. A.Ş. unvanı tescil edildi

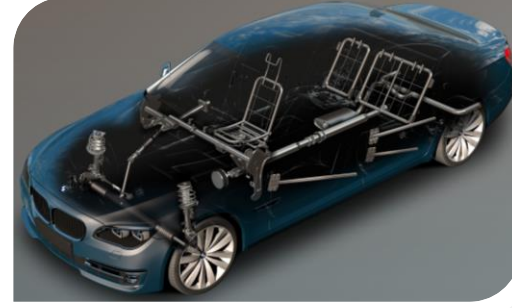
POTANSİYELLERİ İLE RİSKLERİ YÖNETEBİLEN DÖRT İŞ KOLU



ALTYAPI & PROJE



ENDÜSTRİ & İNŞAAT



OTOMOTİV



ENERJİ

Gelir
Dağılımı*

%29

%18

%12

%41

Üretim
Merkezleri



- Gemlik (TR)**
- Panama City (USA)
- Mobile (USA)



- Gemlik (TR)
- Halkalı (TR)
- Houston (USA)



- Halkalı (TR)
- Gemlik (TR)
- Vobarno (IT)



- Gemlik (TR)
- Houston (USA)

Ürünler

- Spiral Kaynaklı Borular
- LSAW Hat Boruları
- ERW Hat Boruları

- ERW Doğal Gaz Boruları
- Sanayi Boru ve Profilleri
- Su Boruları
- Konstrüksiyon Boru ve Profilleri
- SRM Tesisat Boruları

- Hidrolik Silindir Borusu
- Soğuk Çekilmiş Borular
- İleri İşlem Görmüş Borular
- Özel, Hassas Boru ve Profiller

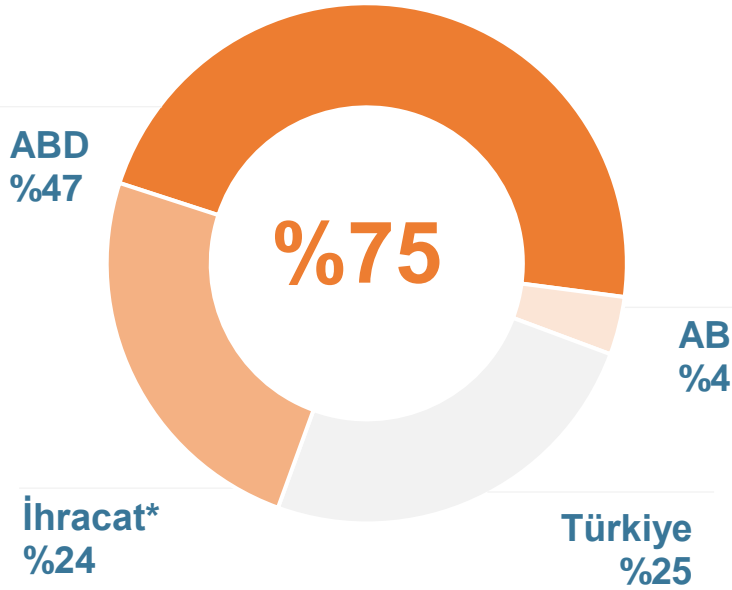
- ERW Hat Boruları
- OCTG Boruları

* 31.12.2023 itibarıyla.

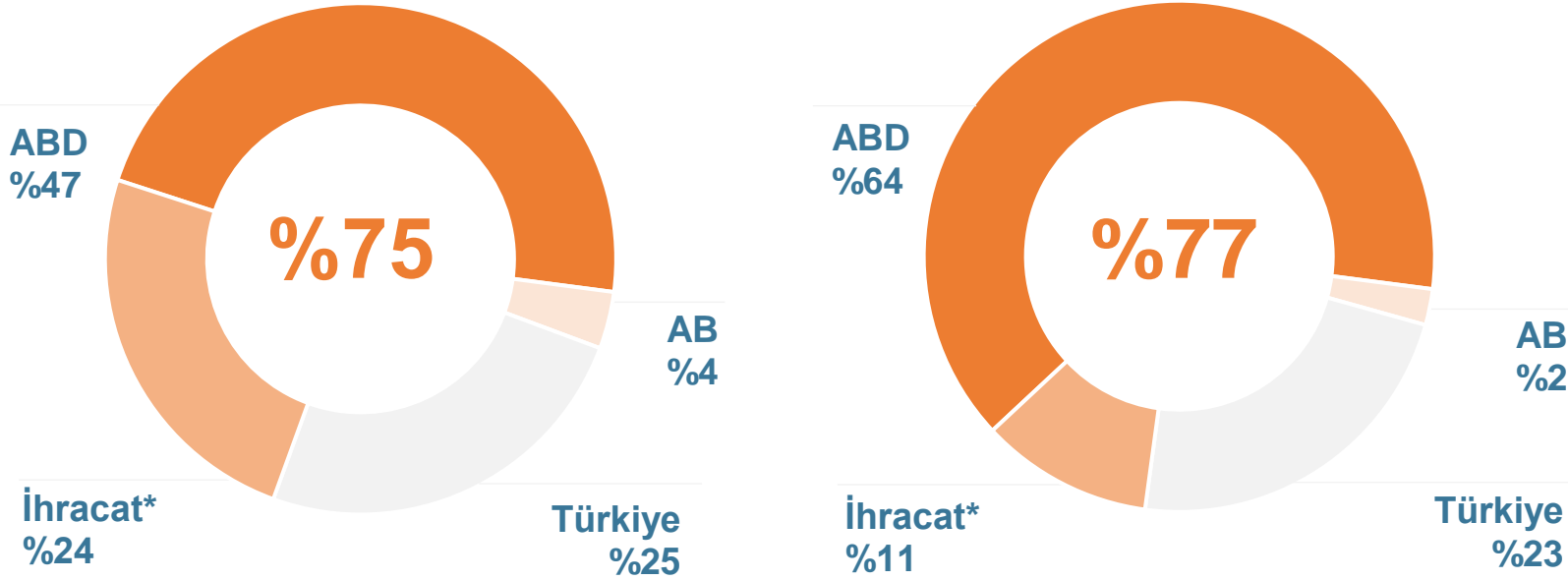
** Gemlik'te, altyapı ve proje iş kolu kapsamında yer alan büyük çaplı boruların üretiminde kullanılan arazi ve binalar 22 Şubat 2024 tarihinde satılmış olup, makine ve ekipmanların satışı veya taşınması alternatifleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Türkiye'de üretimi uzun yıllardır devam eden ve halen Gemlik Tesisleri'nde yer alan, endüstri, inşaat ve otomotiv segmentindeki müşterilere sunulan boru üretiminde kullanılan makine, ekipman, arazi ve binalar, ilgili satış işleminin kapsamı içinde değildir. Borusan Boru, Türkiye'de Gemlik, Halkalı ve Bursa tesislerinde üretim faaliyetlerine devam edecektir.

GLOBAL PAZARLARDA YÜKSEK GELİR PAYI

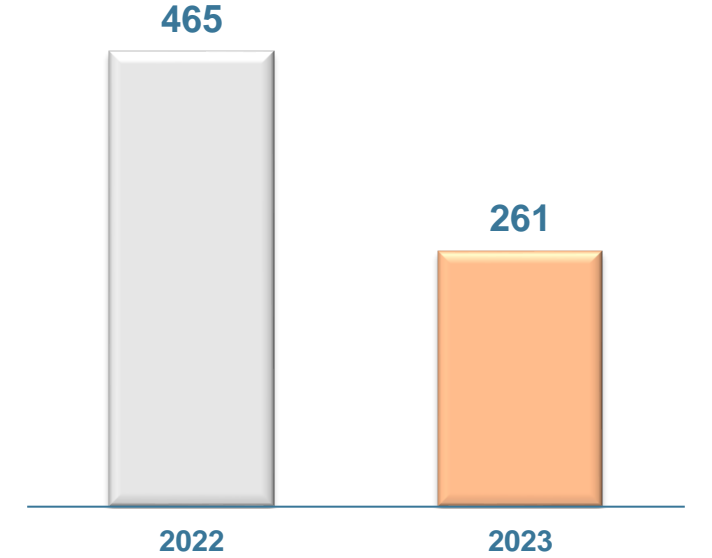
BÖLGESEL DAĞILIM 2022 (%)



BÖLGESEL DAĞILIM 2023 (%)



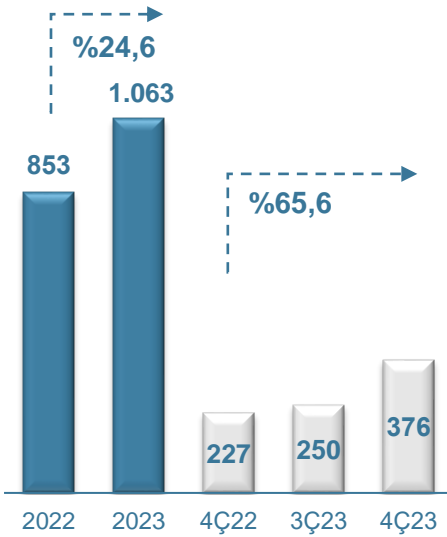
TÜRKİYE'DEN YAPILAN İHRACAT GELİRLERİ (mIn \$)



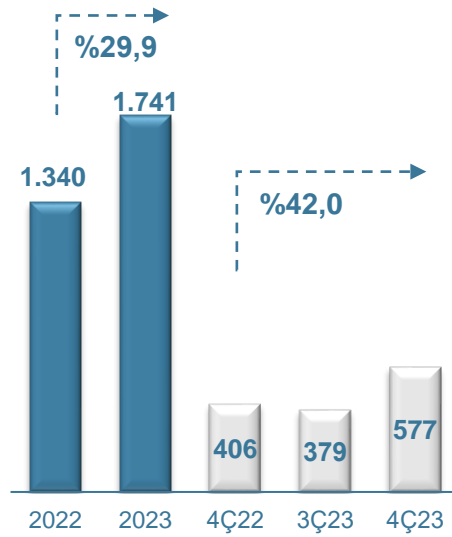
2023 itibarıyla, global pazarların gelir payı %77 seviyesine çıkmıştır.

2H 2023'TE DENGELENEN ARZ - TALEP SONUCU NORMALİZE OLAN GELİR VE KARLILIK

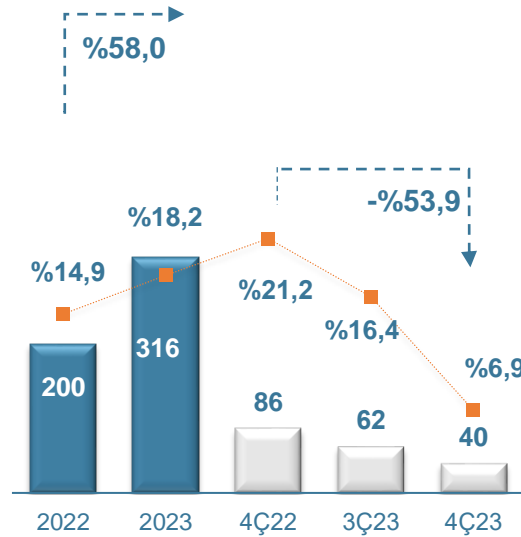
SATIŞ HACMİ (bin ton)



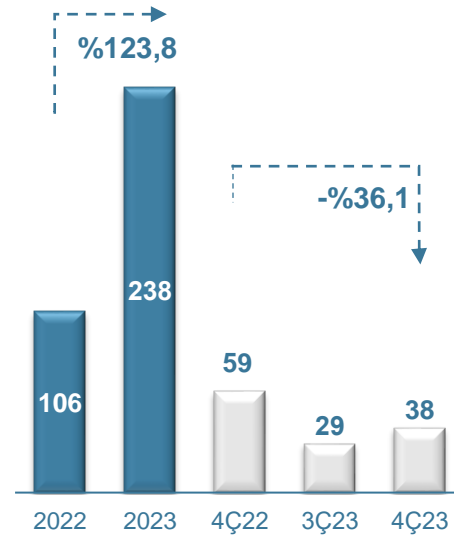
GELİR (mln \$)



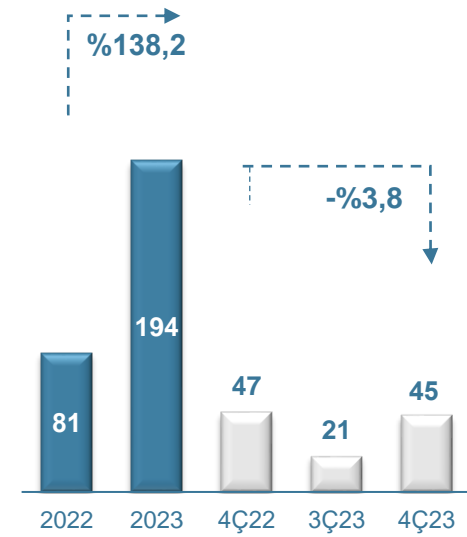
FAVÖK (mln \$) & FAVÖK MARJİ (%)



VERGİ ÖNCESİ KAR (mln \$)



NET KAR (mln \$)



İş kolları bazında 4Ç 2023 itibarıyla 4Ç 2022'ye kıyasla hacim değişimi:

- + Altyapı ve Proje: %799,3 artış
- + Otomotiv: %7,0 artış
- + Endüstri ve İnşaat: %21,5 artış
- Enerji: %36,6 düşüş

İş kolları bazında 4Ç 2023 itibarıyla 4Ç 2022'ye kıyasla gelir değişimi:

- + Altyapı ve Proje: %930,2 artış
- + Endüstri ve İnşaat: %3,9 artış
- Otomotiv: %1,6 düşüş
- Enerji: %56,3 düşüş

- Enerji iş kolunda düşen hacim ve satış fiyatları sonucu, ilk yarıdaki istisnai karlılığın, ikinci yarıda normalize olması
- Kur dalgalanmalarından ve enflasyondan etkilenen üretim maliyetlerinin karlılığı baskılaması
- Artan işçilik maliyetleri

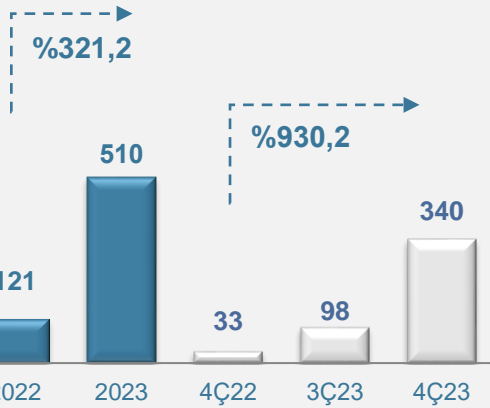
- + Berg Pipe satın alımının, gerçeğe uygun değerinin 31,9 milyon \$ altında gerçekleşmesi sebebiyle oluşan arizi kazanç

GLOBAL DALGALANMALARIN ETKİLERİNİ DENGELİYEN İŞ KOLLARI

GELİR PAYI

%29

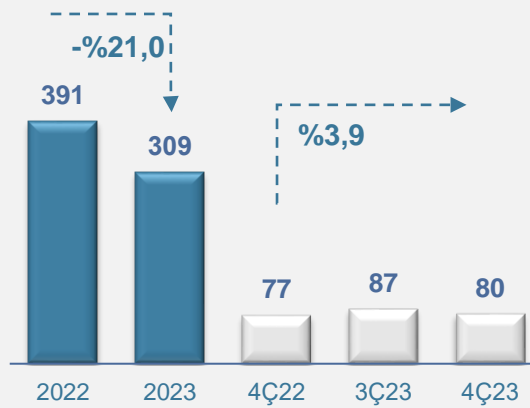
ALTYAPI VE PROJE



- + Nisan ayı itibarıyla konsolide edilen Berg Pipe'in katkısı
- + Katma değeri yüksek spiral kaynaklı boru satışlarının artan payı

%18

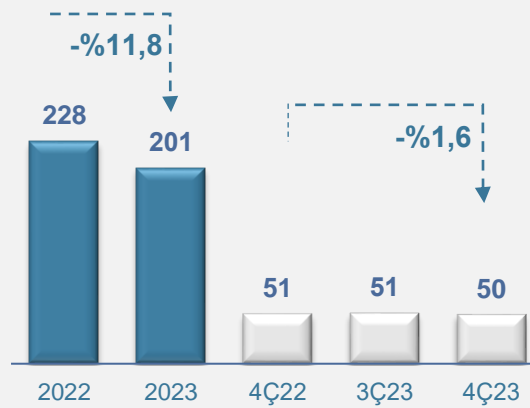
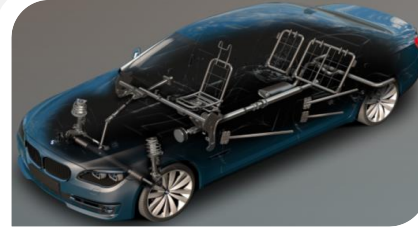
ENDÜSTRİ VE İNŞAAT



- Faaliyet alanlarındaki ekonomik dalgalanmaların olumsuz etkisi
- Düşen hammadde fiyatlarının nihai satış fiyatlarını baskılaması
- Artan işçilik maliyetleri

%12

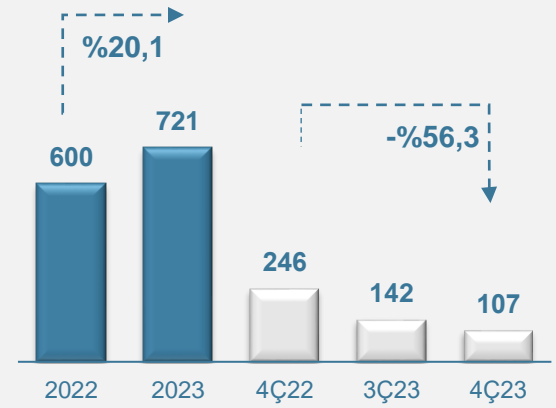
OTOMOTİV



- Yılın ilk yarısında, 1Y22'ye kıyasla özellikle Avrupa'da daralan talebin etkisiyle gelirden sınırlı düşüş
- Artan işçilik maliyetleri

%41

ENERJİ



- Yılın 2. yarısında dengelenen arz talep sonucu normalize olan satış geliri

ÖZET GELİR TABLOSU (MLN \$)

KONSOLİDE (mln \$)	2023	2022	Değişim (%)	4Ç23	4Ç22	Değişim (%)	3Ç23
Gelir	1.741	1.340	%29,9	577	406	%42,0	379
Brüt Kar	318	189	%68,5	38	86	(%56,0)	60
<i>Brüt Kar Marjı (%)</i>	<i>%18,3</i>	<i>%14,1</i>	<i>4,2 y.p.</i>	<i>%6,5</i>	<i>%21,0</i>	<i>(14,5 y.p.)</i>	<i>%15,7</i>
Operasyonel Giderler	(85)	(65)	%31,4	(16)	(22)	(%23,7)	(23)
<i>Operasyonel Gider Marjı (%)</i>	<i>(%4,9)</i>	<i>(%4,8)</i>	<i>0,1 y.p.</i>	<i>(%2,8)</i>	<i>(%5,3)</i>	<i>(2,5 y.p.)</i>	<i>(%6,0)</i>
Diğer	62	35	%76,8	36	8	%363,8	7
FVÖK	295	159	%85,4	57	72	(%20,6)	44
<i>FVÖK Marjı (%)</i>	<i>%17,0</i>	<i>%11,9</i>	<i>5,1 y.p.</i>	<i>%9,9</i>	<i>%17,6</i>	<i>(7,7 y.p.)</i>	<i>%11,6</i>
Finansman Giderleri	(58)	(53)	%8,6	(19)	(12)	%54,4	(15)
Vergi Öncesi Kar	238	106	%123,8	38	59	(%36,1)	29
<i>Vergi Öncesi Kar Marjı (%)</i>	<i>%13,6</i>	<i>%7,9</i>	<i>5,7 y.p.</i>	<i>%6,6</i>	<i>%14,6</i>	<i>(8,0 y.p.)</i>	<i>%7,6</i>
Net Kar	194	81	%138,2	45	47	(%3,8)	21
<i>Net Kar Marjı (%)</i>	<i>%11,1</i>	<i>%6,1</i>	<i>5,0 y.p.</i>	<i>%7,8</i>	<i>%11,5</i>	<i>(3,7 y.p.)</i>	<i>%5,5</i>
Amortisman	42	34	%24,2	9	9	%4,0	12
Diğer	(21)	7	(%406,1)	(26)	6	(%562,6)	6
FAVÖK*	316	200	%58,0	40	86	(%53,9)	62
<i>FAVÖK Marjı (%)</i>	<i>%18,2</i>	<i>%14,9</i>	<i>3,3 y.p.</i>	<i>%6,9</i>	<i>%21,2</i>	<i>(14,3 y.p.)</i>	<i>%16,4</i>

* FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arzı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

ÖZET GELİR TABLOSU (MLN TL)

KONSOLİDE (mln TL)*	2023	2022	Değişim (%)	4Ç23	4Ç22	Değişim (%)	3Ç23
Gelir	42.175	22.205	%89,9	16.441	7.370	%123,1	10.156
Brüt Kar	7.088	3.128	%126,6	1.113	1.487	(%25,2)	1.594
<i>Brüt Kar Marjı (%)</i>	<i>%18,3</i>	<i>%14,1</i>	<i>4,2 y.p.</i>	<i>%6,5</i>	<i>%21,0</i>	<i>(14,5 y.p.)</i>	<i>%15,7</i>
Operasyonel Giderler	(2.034)	(1.071)	%89,9	(509)	(386)	%31,8	(605)
<i>Operasyonel Gider Marjı (%)</i>	<i>(%4,9)</i>	<i>(%4,8)</i>	<i>0,1 y.p.</i>	<i>(%2,8)</i>	<i>(%5,3)</i>	<i>(2,5 y.p.)</i>	<i>(%6,0)</i>
Diğer	1.318	583	%126,2	752	147	%413,0	183
FVÖK	6.372	2.640	%141,4	1.356	1.248	%8,7	1.172
<i>FVÖK Marjı (%)</i>	<i>%17,0</i>	<i>%11,9</i>	<i>5,1 y.p.</i>	<i>%9,9</i>	<i>%17,6</i>	<i>(7,7 y.p.)</i>	<i>%11,6</i>
Finansman Giderleri	(1.409)	(881)	%59,9	(541)	(232)	%133,5	(403)
Vergi Öncesi Kar	4.964	1.759	%182,3	815	1.016	(%19,8)	769
<i>Vergi Öncesi Kar Marjı (%)</i>	<i>%13,6</i>	<i>%7,9</i>	<i>5,7 y.p.</i>	<i>%6,6</i>	<i>%14,6</i>	<i>(8,0 y.p.)</i>	<i>%7,6</i>
Net Kar	4.103	1.350	%203,9	1.010	796	%26,9	556
<i>Net Kar Marjı (%)</i>	<i>%11,1</i>	<i>%6,1</i>	<i>5,0 y.p.</i>	<i>%7,8</i>	<i>%11,5</i>	<i>(3,7 y.p.)</i>	<i>%5,5</i>
Amortisman	1.000	561	%78,3	270	164	%64,7	316
Diğer	(504)	115	(%539,4)	(620)	95	(%749,4)	133
FAVÖK**	6.869	3.315	%107,2	1.006	1.507	(%33,2)	1.621
<i>FAVÖK Marjı (%)</i>	<i>%18,2</i>	<i>%14,9</i>	<i>3,3 y.p.</i>	<i>%6,9</i>	<i>%21,2</i>	<i>(14,3 y.p.)</i>	<i>%16,4</i>

* TL Konsolide Gelir Tablosundaki marjlar, ABD doları bazındaki Gelir Tablosundan alınmıştır.

** FAVÖK, Net Esas Faaliyet Geliri, Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler dahil edilerek, Arızı Gelir (Giderler) hariç bırakılarak hesaplanmaktadır.

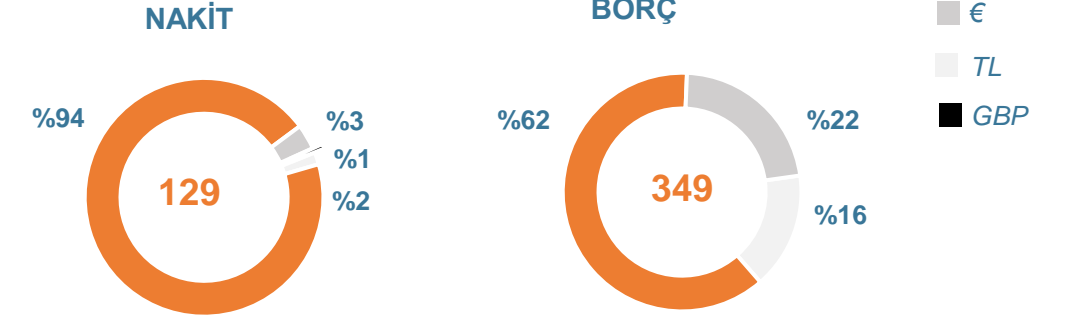
ÖZET BİLANÇO VE DÖVİZ POZİSYONU

BİLANÇO

(mİn \$)	2023	2022	3Ç23	3Ç22
Nakit ve Nakit Benzerleri	129	83	134	77
Ticari Alacaklar	197	251	191	204
Stoklar	537	335	526	412
Dönen Varlıklar	1.084	735	986	754
Duran Varlıklar	816	741	865	665
TOPLAM VARLIKLAR	1.899	1.476	1.850	1.419
Kısa Vadeli Borçlanmalar	265	424	297	460
Ticari Borçlar	293	203	253	249
Kısa Vadeli Yükümlülükler	874	681	846	747
Uzun Vadeli Borçlar	84	79	99	66
Uzun Vadeli Yükümlülükler	178	161	235	143
Ödenmiş Sermaye	69	69	69	69
Özkaynaklar	848	634	769	530
TOPLAM KAYNAKLAR	1.899	1.476	1.850	1.419
(mİn \$)	2023	2022	3Ç23	3Ç22
Net İşletme Sermayesi	441	383	464	368
Net Borç	219	420	262	448

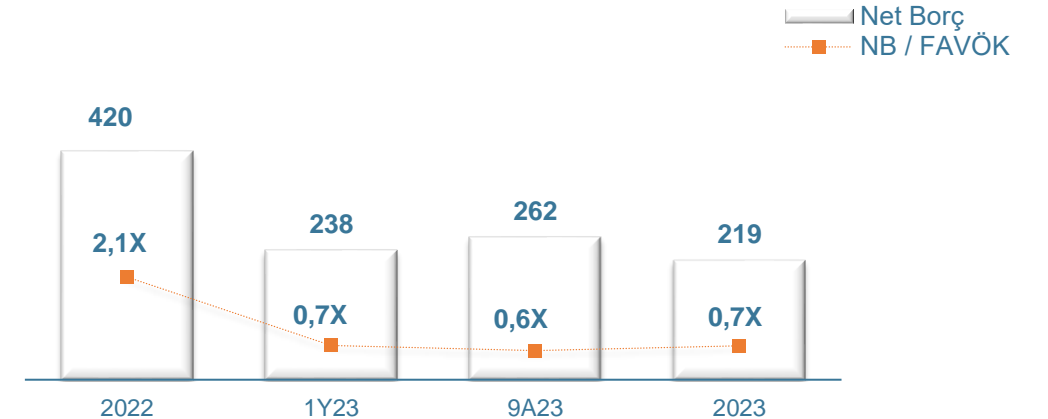
NAKİT – BORÇ KIRILIMI

(mİn \$)



- 2 Ekim 2023 tarihinde yurt içindeki nitelikli yatırımcılar için 500.000.000 TL tutarında, 365 gün vadeli, 4 kupon ödemeli, %45 sabit faizli, 1 Ekim 2024 itfa tarihli tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir.

NET BORÇ*/FAVÖK

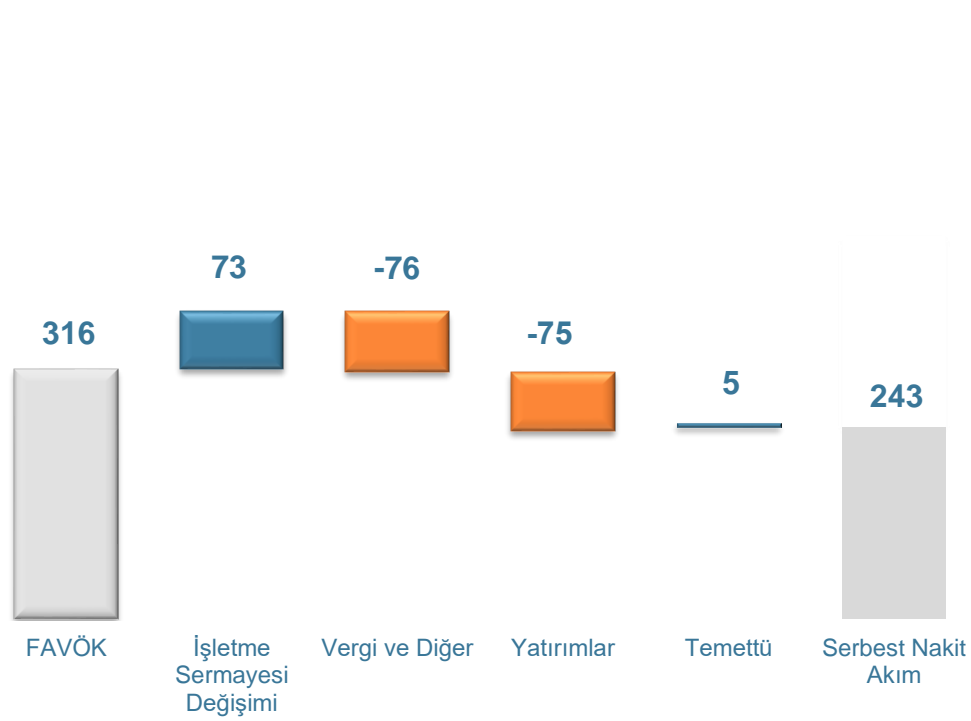


Net Borç
NB / FAVÖK

ETKİN İŞ SÜREÇLERİ İLE GÜÇLÜ NAKİT YARATMA KABİLİYETİ

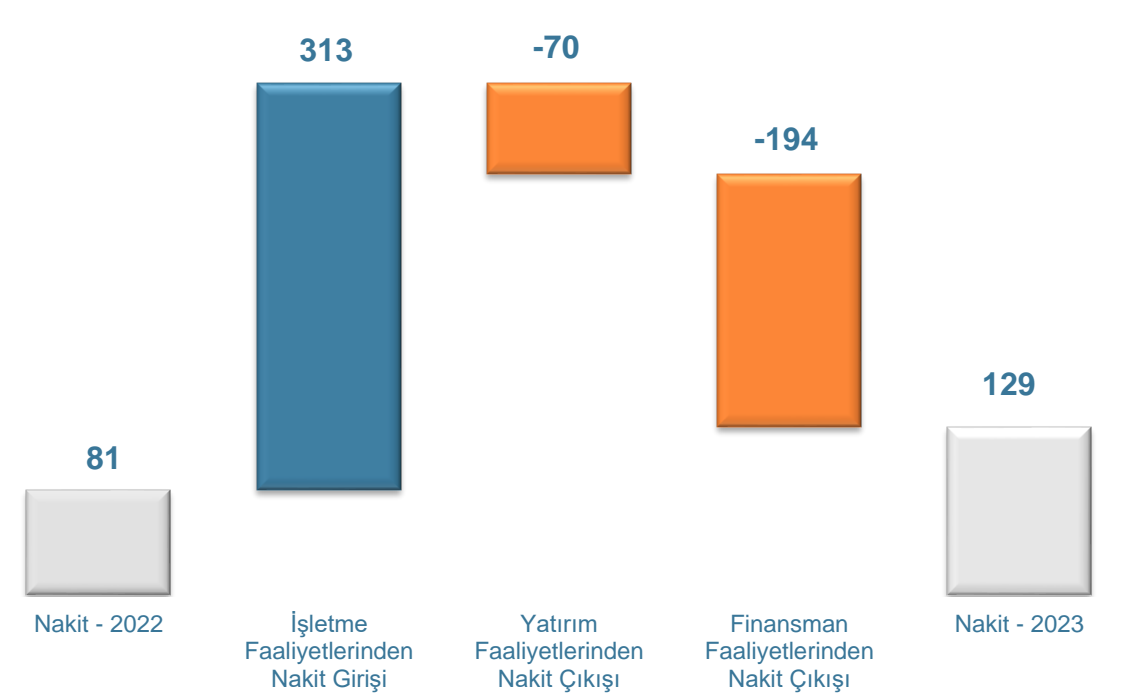
SERBEST NAKİT AKIMI

(mln \$)



NAKİT DEĞİŞİMİ

(mln \$)



2024 YILI BEKLENTİLERİ

	2023G	2024T
Satış hacmi (mln ton)	1,06	1,05 – 1,20
Gelir (milyar \$)	1,7	1,7 – 2,0
FAVÖK Marjı (%)	%18,2	%8 - %10

* 2023 yılının ilk yarısında, enerji iş kolu talebindeki güçlü görünüm ve satış fiyatlarının uzun dönem ortalamalarının üzerinde artışı sebebiyle, sektör ortalaması üzerinde yüksek bir karlılık gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise dengelenen arz/talep koşulları nedeniyle, satış fiyatlarının uzun dönem ortalamasına yaklaşması ve karlılığın normalize olması beklenmektedir.

** Beklentiler normal şartlarda yılda dört kez, çeyrek dönem finansal sonuçlarla paylaşılmaktadır. Yukarıda yer alan beklentiler 2024 yılı için paylaşılan ilk beklentilerdir.

HEDEFİMİZ: PAYDAŞ DEĞERİNİ YÜKSELTEREK BMB'Yİ GELECEĞE HAZIRLAMAK

REKABET AVANTAJLARI

- Hızlı aksiyon alan, esnek, krizleri avantaja çevirme vizyonu olan **kalifiye insan kaynağı**
- **Kaliteli ve öncü** marka algısı
- Maksimum müşteri ve çözüm odağı yaklaşımı sayesinde **yüksek müşteri memnuniyeti**
- Katma değerli ürünler, sürekli büyüme ve güvenilir partner yaklaşımı nedeniyle **tedarikçilerin tercih ettiği üretici**
- Yeni yatırımlar ile sürekli desteklenen **geniş ürün yelpazesi**
- Soğuk çekim borularda **Avrupa'da 1. ve dikişli çelik borularda ABD'nin önde gelen üreticisi**
- Farklı dinamiklerle hareket eden coğrafya ve segmentlerdeki varlığı ile **dengeli portföy yaklaşımı**

DÖNÜŞÜM ODAKLARI

- ÇSY odaklı **kültürel dönüşüm**
- Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (**CBAM**) **uyum çalışmaları**
- Süreçlerde **dijitalleşme**
- Operasyonel giderlerde **tasarruf**
- Genel Yönetim Giderleri ve Üretim Maliyetlerinde **iyileşme**
- İş kolları ve coğrafi alanlarda, **karlılık odaklı sürdürülebilir büyüme**
- **Yeni coğrafyalardaki** satın almaların ve yatırımların en verimli şekilde entegrasyonu
- Müşteri ve ürün iletişimini sağlayacak **akıllı borular ile katma değer yaratmak**
- Hidrojen, karbon yakalama ve enerji depolama ürünleri ile **yeni pazarlar hedeflemek**

STRATEJİK AKSİYONLAR

- Altyapı ve Proje: **ABD'de Berg Pipe satın alımı** ile Kuzey Amerika Pazarında büyüme
- Endüstri ve İnşaat: **ABD'de SRM yatırımı** ile yeni ürünlerin portföy ağırlığının artırılması
- Otomotiv: **Romanya'da işleme merkezi yatırımı** ile Avrupa'da Tier 1 - Tier 2 müşteri segmentlerinde penetrasyon
- Enerji: Mevcut hatlarda **otomasyon ve robotik yatırımlara** ağırlık vererek karlı gelir büyümesini sürdürme
- Verimlilik odaklı **satın alma ve birleşme** opsiyonlarının her zaman değerlendirilmesi

ÇEVRESEL, SOSYAL, YÖNETİŞİM (ÇSY) ODAKLI AKSİYONLARIMIZ

İNSAN

ÖNCELİKLER

- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Toplumsal Katkı
- Etkin İnsan Yönetimi

İLGİLİ KPI'LAR

- Kaza Sıklık ve Ağırlığında Azalma
- Kadın Çalışan Oranı
- Çalışan Bağlılığı
- Yetenek Elde Tutma Oranı

İLGİLİ SKA



İKLİM

- Atık Yönetimi
- Döngüsel Ekonomi
- İklim Krizi ile Mücadele
- Sıfır Karbon Ekonomisine Geçiş

- Kapsam 1 ve 2 Emisyon Azaltımı
- Atık Azaltımı
- Su Tüketiminin Azaltılması
- Geri Kazanılan Suyun Artırılması



YÖNETİŞİM

- Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik
- Etkin Risk ve Kriz Yönetimi
- Müşteri İlişkilerinde Mükemmeliyet
- Yenilikçi İş Modellerinin Benimsenmesi

- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum
- Tüm Sürdürülebilirlik KPI'ları
- Tedarik Zincirinde Yeşil Satın Alma



İNOVASYON

- Yeni Ürün ve İnovasyon
- Dijital Dönüşüm
- Yapay Zeka
- Operasyonel Verimlilik

- Yeni İş Modellerinden Elde Edilen Gelir
- Döngüsel İş Modeli (Ürün veya Hizmet) Devreye Alma





BORUSAN BORU

Telefon

0 212 3935800

Faks

0 212 2933165

E-mail

bmb.investor@borusan.com