



BORUSAN MANNESMANN BORU SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

ve BAĞLI ORTAKLIKLAR

1 Ocak – 30 Eylül 2013

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Vizyonumuz

Dünya Çapında Tanınan, Lider Çelik Boru Firması Olmak



Misyonumuz

Çelik Boru Endüstrisindeki Uzmanlığımızla, Yaşam Kalitesini Yükselten Ürün ve Hizmetler Sunmak ve Toplumun Ekonomik, Sosyal Gelişimini Üst Seviyelere Taşımak

İÇİNDEKİLER

	<u>Sayfa</u>
I. Giriş	4
II. Faaliyetlere İlişkin Değerlendirme	7
III. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler	17
IV. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	18

I. GİRİŞ

Borusan Mannesmann Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları (bundan sonra birlikte "Grup" olarak anılacaklardır), boyuna ve spiral kaynaklı çelik boru üretimi ve satışı yapmaktadır. Şirket'in hisse senetleri 1994 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmektedir. Şirket, Türkiye'de tescil edilmiştir.

Merkez Adresi :Meclisi Mebusan Caddesi No: 35-37
34427 Fındıklı - İstanbul

30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolide edilen Bağlı Ortaklıkları, Şirket'in bu Bağlı Ortaklıklarda kontrol ettiği hisse oranları ve faaliyet konuları aşağıdaki gibidir.

Faaliyet Konusu Oran%	Bağlı Ortaklık	Nihai
Holding	Borusan Mannesmann Holding BV	100,0
Çelik Boru	Borusan Mannesmann Pipe US Inc	100,0
Çelik Boru	Borusan Mannesmann Vobarno Tubi SPA	99,0
Mühendislik	Borusan Mühendislik İnşaat ve Sanayi Makinaları İmalat A.Ş.	96,9

- Raporun Dönemi** : 01.01.2013 – 30.09.2013
- Ortaklığın Unvanı** : Borusan Mannesmann Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 69531
- Yönetim Kurulu Üyeleri**

29 Mart 2013 tarihli Olağan Genel Kurul kararına göre, yapılacak ilk olağan Genel Kurula kadar görevleri devam edecek olan Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır.

<u>Görevi</u>	<u>Adı ve Soyadı</u>
Başkan ve Murahhas Üye	Cemil Bülent Demircioğlu
Başkan Yardımcısı	Wolfgang Eging
Üye	Agah Uğur
Üye	Dr. Gerhard Schöler
Üye	Dr. Kunibert Albert Martin
Bağımsız Üye	Daniel Bruce Martin
Bağımsız Üye	Roelof Ijsbrand Baan

Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme hükümleri ile münhasıran Genel Kurul'a verilmiş olan yetkiler dışında kalan tüm işler hakkında karar vermeye yetkilidir.

4. Yönetim Kadrosu

İcrada görevli olan Şirket üst yönetim yapısı aşağıdaki unvan, görev ve kişilerden oluşmaktadır.

Görevi	Adı Soyadı	Şirkette Bulunduğu Süre	İş Tecrübesi	Mesleği
1. Genel Müdür	Semih Özmen	25 yıl	28 yıl	Makina Mühendisi
2. Genel Müdür Yardımcısı, Standart ve Özel Boru Satış ve Satınalma	Zafer Atabey	22 yıl	22 yıl	İktisatçı
3. Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler ve Strateji	Kağan Arı	8 yıl	15 yıl	İşletmeci

5. Çalışanlar

30.09.2013 itibariyle	Sendikalı	Sendikasız	Toplam
Düz işçi	615	-	615
Kalifiye işçi	297	-	297
Alt kademe yönetici	-	35	35
Orta kademe yönetici	-	37	37
Üst kademe yönetici	-	4	4
Memur sayısı	-	159	159
Ara Toplam	912	235	1147
Taşeron firma işçi sayısı	0	306	306
Genel Toplam	912	541	1453

Şirketimizin üyesi olduğu MESS (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2012 – 31.08.2014 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi 30.05.2013 tarihinde imzalanmıştır.

6. Dönem içinde gerçekleşen sermaye artışları

Şirket ödenmiş sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere %400 artırılarak, 28.350.000 TL'den 141.750.000 TL'ye çıkartılması hususu İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 04.11.2013 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket sermayesine eklenmek suretiyle Genel Kurul Kararı gereğince dağıtılmasına karar verilen bedelsiz sermaye artış işlemlerine 07.11.2013 tarihinden itibaren başlanacaktır.

7. Dönem içinde çıkarılan menkul kıymetler

Dönem içinde 11.340.000.000 adet yeni menkul kıymet çıkarılmıştır.

8. Dönem içinde yapılan Ana Sözleşme değişiklikleri

29.03.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket Ana Sözleşmesinin 17. maddesi aşağıdaki şekilde değişikliği gerçekleşmiştir.

ESKİ ŐEKİL
GENEL KURUL TOPLANTILARI
Madde 17

Genel Kurul Toplantıları ya olağan ya da olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurullar Şirketin hesap devresinin sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantıda Türk Ticaret Kanunu'nun 369'uncu maddesinde yazılı hususlar incelenerek gerekli kararlar verilir. Olağanüstü Genel Kurullar Şirketin işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Kanun ve Esas Mukavelede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alırlar.

YENİ ŐEKİL
GENEL KURUL TOPLANTILARI
Madde 17

Genel Kurul Toplantıları ya olağan ya da olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurullar Şirketin hesap devresinin sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantıda Türk Ticaret Kanunu'nun 413'uncu maddesinde yazılı hususlar incelenerek gerekli kararlar verilir. Olağanüstü Genel Kurullar Şirketin işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Kanun, Esas Sözleşme ve İç yönergede yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alırlar.

Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım:

Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Őirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Söz konusu değişiklikler 09.04.2012 tarih ve 8296 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

9. Şirket sermayesinin %10'undan fazlasına sahip olan ortaklar

Ortağın Ticaret Unvanı /Adresi	Pay Tutarı	Oran (%)
Borusan Mannesmann Boru Yatırım Holding A.Ő. Meclisi Mebusan Cad. No:37 34427 Salıpazarı İstanbul	20,831,453 TL	73.48

Yıl içinde sermayenin %10'undan fazlasına sahip olan ortağın sermaye içindeki payında bir değişiklik olmamıştır.

II. FAALİYETLERE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

1. Makroekonomik Değerlendirme

Küresel Görünüm

IMF'in Ekim ayında yayınladığı "Küresel Ekonomik Görünüm" Raporunda, küresel ekonominin yavaş tempoda devam ettiği vurgulanmış, önümüzdeki dönemde ekonomik görünümde, Çin'de geçmiş yıllara kıyasla büyümede yaşanan yavaşlamanın ve FED'in para politikasındaki seyrinin belirleyici olacağı belirtilmiştir. Ayrıca gelişmekte olan ekonomilerdeki olası sermaye çıkışlarının küresel ekonomik büyümeyi sınırlandıracağı öngörülmüştür. IMF, bu raporunda, dünya büyüme tahminlerini 2013 yılı için %3,2'den %2,9'a, 2014 yılı için ise %3,8'den %3,6'ya aşağı yönlü revize etmiştir.

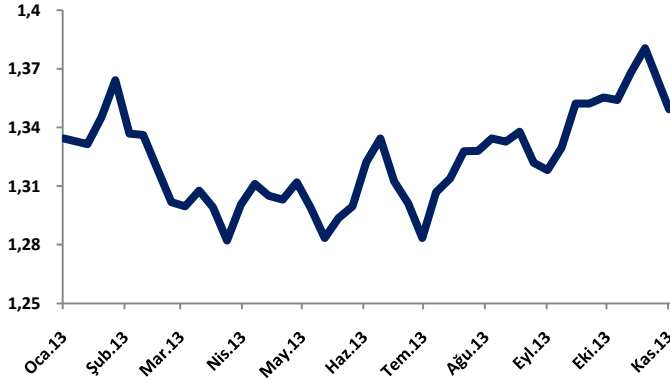
ABD Merkez Bankası (FED), 17-18 Eylül'de gerçekleştirdiği toplantıda, global piyasaların aylık 85 milyar USD tahvil alım programının kademeli olarak azaltılmaya başlanacağı beklentisinin aksine tahvil alım büyüklüğünü değiştirmemiş, büyüme tahminlerini ise 2013 yılı için %2,3-2,6 aralığından %2-2,3'e 2014 yılı için ise %3,0-3,5 aralığından %2,9-3,1'e aşağı yönlü revize etmiştir. Toplantıda, işgücü piyasalarının gelişim kaydettiği ancak işsizliğin halen yüksek düzeyini koruduğu ve enflasyonun FED'in uzun dönemli hedefinin altında bulunduğu dikkat çekilmiştir. Yapılan bu açıklamalarla, Haziran ayından bu yana USD karşısında zayıf bir seyir izleyen yerel para birimleri kayıplarını bir miktar telafi etmiştir. FED 29-30 Ekim'de gerçekleştirdiği toplantıda ise Eylül ayındaki açıklamalarına paralel bakış açısını sürdürmüştür.

ABD'de 2014 mali yılı için yapılan bütçe görüşmelerinde, sağlık reformu paketi konusunda çıkan anlaşmazlıklar nedeniyle Kongre'de uzlaşa sağlanamaması ve yeni bütçe yasasının onaylanamamasıyla ABD hükümeti son 17 yılda ilk kez kısmen kapanmış, bu durum ülkenin temerrüde düşme tehlikesiyle karşı karşıya kalmasına neden olmuştur. ABD Kongresi'nin, 16 gün kapalı kalan hükümetin tekrar açılması ve borç tavanının yükseltilmesi için onayladığı tasarıyla bütçe krizi geçici bir süreliğine son bulmuştur. Onaylanan tasarıyla ABD Hazine'sine 7 Şubat 2014'e kadar borçlanma yetkisi verilmiş, hükümetin de 15 Ocak 2014'e kadar açık kalabilecek şekilde fonlanması sağlanmıştır. ABD hükümetinin kapanmasının ekonomiye yaklaşık 24 milyar USD zarar verdiği tahmin edilmektedir. Bu dönemde, kredi derecelendirme kuruluşu Fitch, ABD'nin AAA olan kredi notunun görünümünü "negatif"e indirmiştir.

Avrupa Merkez Bankası (ECB), Ekim'de gerçekleştirdiği toplantıda politika faizinde değişiklik yapmazken, toplantıda faiz indirimi konusunun konuşulduğunu belirtmiştir. Ekonomiye ilişkin risklerin halen aşağı yönlü olduğu Avrupa Bölgesi'nde, ECB tarafından politika faizinin uzunca bir süre mevcut veya daha düşük seviyede tutulacağı vurgulanmış, Kasım ayında gerçekleştirilen toplantıda ise politika faizi %0,5'ten %0,25'e çekilmiştir.

Ekim ayında açıklanan Euro Bölgesi yıllık enflasyon oranı %0,7 ile son 4 yılın en düşük seviyesine gerileyerek, ECB'nin hedefinden uzaklaşmaya devam etmiştir. İşsizlik oranı ise Eylül ayında %12,2 ile rekor seviyede kalarak, borç krizi ve ekonomik durgunluğun bir kalıntısı olarak kalmaya devam etmiştir. Piyasalarda düşük gelen enflasyon verisinin de etkisiyle önümüzdeki haftalarda ECB'nin faiz indirimi beklentisi artmıştır. ECB, kriz önlemlerini kalıcıya döndürmek adına, diğer merkez bankalarıyla yaptığı likidite swap anlaşmalarını kalıcı hale dönüştüreceğini açıklayarak bankalara küresel dövizlere ve euroya ulaşma imkanı sağlandığını belirtmiştir.

EUR/USD



Eylül ayında Suriye'ye müdahale endişesinin zayıflamasıyla ve FED'in para politikası kararı ile birlikte EUR/USD paritesi yükseliş eğilimi sergilemiş, Ekim ayında ise borç krizi nedeniyle USD, Euro karşısında kayıplarını artırmıştır. Ekim ayının son günlerinde Avrupa Bölgesi'nden gelen kötü enflasyon verisi nedeniyle ECB'nin faiz indirimine yönelik beklenti artmış, Kasım ayında gelen faiz indirimi kararıyla da Euro değer kaybetmiştir.

Japonya'da ihracatta ve yatırımlarda yaşanan artışlar, istihdam piyasasındaki pozitif görünüm ve özel tüketimin son aylarda artan bir eğilim sergilemesiyle, ekonomik toparlanmanın ılımlı bir şekilde devam ettiği gözlemlenmiş, 2013 yılı ikinci çeyrek büyümesi %2,6'dan %3,8'e revize edilmiştir. Japonya Merkez Bankası'nın (BOJ) %2 enflasyon hedefine paralel olarak devam eden genişleyici para politikasına ek olarak, Japon hükümeti Ekim ayında 5 trilyon yenlik teşvik paketi açıklamıştır. Japon hükümeti, ekonominin finansmanı için 1997'den bu yana ilk kez satış vergisinde artırımı gidileceğini ve satış vergisinin %5'den %8'e çıkarılacağını belirtmiştir.

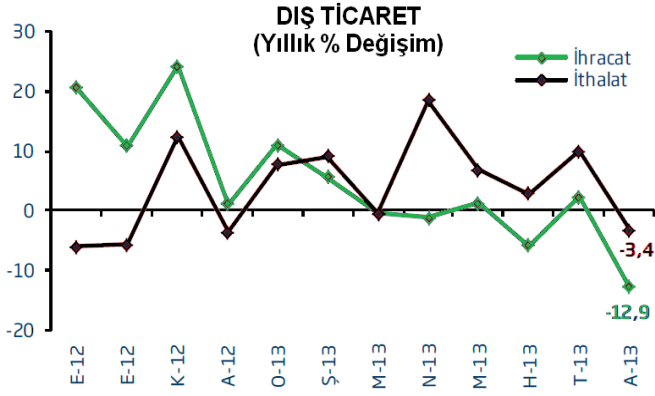
Son dönemde yavaşlama eğilimi sergileyen Çin ekonomisinin, uygulanan mali politikalar neticesinde üçüncü çeyrekte %7,8 ile beklentilerin bir miktar üzerinde büyümesiyle yılın geri kalanı için iyimser bir beklenti oluşmuştur. İşsizlik oranı ise %4 civarında istikrar kazanmıştır. Ağustos ayında açıklanan dış ticaret verilerinin beklenenin üzerinde gerçekleşmesi ise büyümenin toparlanacağına işaret etmektedir.

Türkiye

Türkiye ekonomisi, 2013 yılının ikinci çeyreğinde toparlanma eğilimini devam ettirerek piyasa beklentisi olan %3,5'in üzerinde %4,4 ile büyüyerek hem beklentilerin üzerinde bir büyüme yakalamış, hem de 2011 yılının son çeyreğinden bu yana en hızlı yükselişini kaydetmiştir.

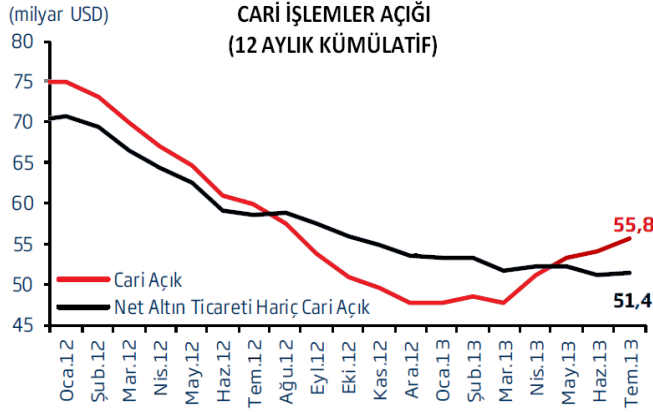
2013 yılının ilk çeyreğinde iç tüketime dayalı bir büyüme gösteren Türkiye ekonomisinde bu trend ikinci çeyrekte de hız kazanarak devam etmiş, kamu ve özel sektör tüketim harcamalarının büyümeye toplam katkısı 4,2 puan seviyesinde gerçekleşmiştir. Ancak iç talep koşullarındaki toparlanmaya rağmen son aylarda yüksek düzeylerde gerçekleşen altın ithalatının da etkisiyle net ihracatın büyümeye negatif katkısı yılın ilk çeyreğinde 0,6 iken yılın ikinci çeyreğinde 3 puana yükselmiştir.

Yatırım harcamaları yılın ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre özel sektörde %2 oranında azalmış, kamuda ise aynı dönemde %36,7 artış göstererek büyümeye 1,4 puanlık katkı sağlamıştır. Takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretim endeksi ise Temmuz ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %4,6 oranında yükseliş kaydetmiştir. Yurt içi ve yurt dışı pazarlardan alınan siparişlerin pozitif etkisiyle Eylül ayında imalat PMI endeksi 54 ile 2013 yılının en yüksek seviyesine ulaşmış, imalat sanayi Kapasite Kullanım Oranı ise %74,9 seviyesinde gerçekleşerek, yatay seyrini korumuştur.



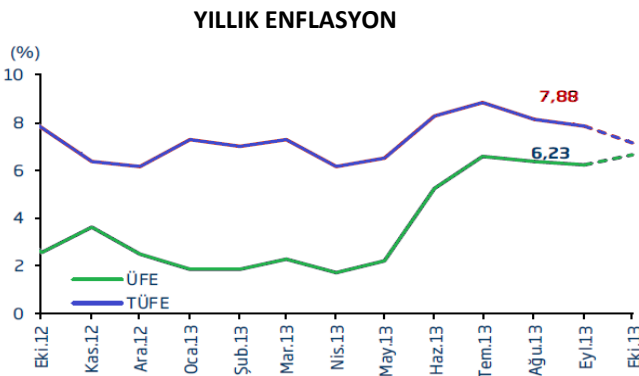
TÜİK'in açıkladığı verilere göre, Ağustos ayında ihracat bir önceki yılın aynı ayına göre %12,9 düşüş göstererek, son dört yılın en sert düşüşünü sergilemiş ve 11,2 milyar USD seviyesine gerilemiştir. İthalat ise aynı dönemde %3,4 oranında azalarak 18,2 milyar USD seviyesinde gerçekleşmiştir. 2012 yılının aynı ayına göre ihracatın ithalatı karşılama oranı da 6,7 puan gerileyerek %61,4 olmuştur.

2013 yılının ilk sekiz aylık döneminde, ihracat bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,5 oranında daralırken, ithalat ise %6,3 oranında artış göstermiştir. Dış ticaret açığı da aynı dönemde %18,3 oranında artarak 67,6 milyar USD'ye ulaşmıştır.



2013 yılının Temmuz ayında 5,8 milyar USD ile piyasa beklentisinin üzerinde gerçekleşen cari işlemler açığı, yılın ilk yedi aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre 8 milyar USD artarak 42,1 milyar USD'ye ulaşmıştır. 12 aylık kümülatif olarak değerlendirildiğinde ise, cari açığın artış eğilimini sürdürerek 55,8 milyar USD seviyesine yükseldiği görülmektedir.

2013 yılının üçüncü çeyreğinde Avrupa Birliği ülkelerine gerçekleştirilen ihracatın toplam ihracat içindeki payı artış göstermeye devam ederek, Ağustos ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %33,7'den %41,4 seviyesine ulaşmıştır. Son aylardaki altın ihracatındaki yavaşlamanın etkisiyle Yakın ve Ortadoğu ülkelerinin toplam ihracattaki payı ise %37,4'den %21,6'ya gerilemiştir. Ülke bazında ise en çok ihracat yapılan ülke Almanya olurken, en çok ithalat yapılan ülke ise Rusya olmuştur.



2013 yılının Eylül ayında bir önceki aya kıyasla TÜFE ve ÜFE'de beklentinin üzerinde bir artış yaşanmış, TÜFE %0,77, ÜFE ise %0,88 artış göstermiştir. Eylül ayında aylık enflasyonun beklentilerin üzerinde gelmesine rağmen, baz etkisi nedeniyle TÜFE'deki yıllık artış %7,88'e gerilemiştir. ÜFE'deki yıllık artış ise aynı dönemde %6,23 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Makro Ekonomik Göstergeler Tahmin Tablosu

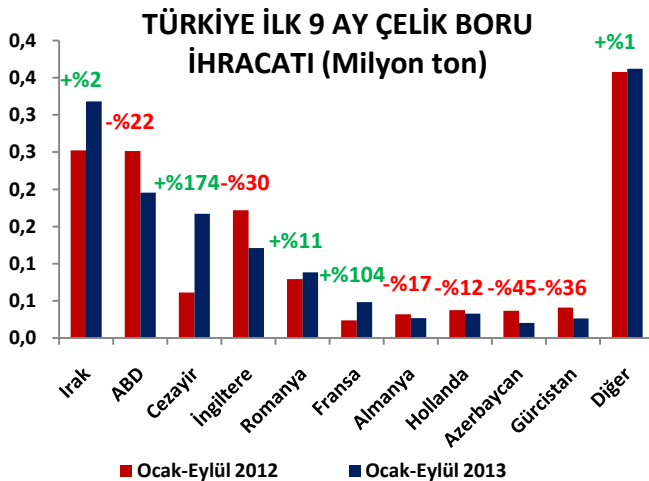
	2012	2013T	2014P	2015P	2016P
TÜFE Enflasyon (dönem sonu)	6.2%	6.8%	5.3%	5.0%	5.0%
GSYİH (Milyar TL)	1416	1559	1719	1895	2095
GSYİH (Milyar \$)	786	823	867	928	996
Kişi başı GSYİH (Milyar \$)	10,497	10,818	11,277	11,927	12,670
GSYİH Büyüme	2.2%	3.6%	4.0%	5.0%	5.0%
GSYİH Deflatörü	6.8%	6.3%	6.0%	5.0%	5.3%
İşsizlik oranı	9.2%	9.5%	9.4%	9.2%	8.9%
Cari Açık (Milyar \$)	47.8	58.8	55.5	55.0	55.0
İhracat (Milyar \$)	152.5	153.5	166.5	184.0	202.5
İthalat (Milyar \$)	236.5	251.5	262.0	282.0	305.0
Cari Açık/ GSYİH	6.1%	7.1%	6.4%	5.9%	5.5%
USD/TRY (ortalama)	1.80	1.89	1.98	2.04	2.10
Bütçe açığı / GSYİH	2.1%	1.2%	1.9%	1.6%	1.1%
Faiz dışı fazla / GSYİH	1.3%	2.0%	1.1%	1.2%	1.3%

Ekim ayında açıklanan Orta Vadeli Program (OVP), ekonomideki büyüme tahminini küresel ekonomideki yaşanan belirsizliklerin devam etmesi nedeniyle düşük tutarak 2013 yılı için %3,6, 2014 yılı içinse %4 olarak öngörmüştür. Cari açığı ve enflasyonu düşürmek, kamu maliyesinde güçlü duruşu sürdürmek, büyüme ve istihdamı artırmak gibi ana hedefleri içeren OVP'de düşük tasarruf oranının artırılmasına yönelik kararlı bir tutum belirlendiği de gözükmektedir.

TCMB Eylül ayında gerçekleşen Para Politikası Kurulu toplantısında para politikasına yönelik bir değişikliğe gitmemiştir. Piyasa beklentisinin aksine zorunlu karşılıklar ve rezerv opsiyon katsayılarında da bir değişikliğe gitmeyen TCMB, olumlu seyreden iç talep ve ihracatın katkısıyla büyümenin ılımlı seyrettiğini ve enflasyonda önümüzdeki dönemde düşüş beklendiğini vurgulamış, gerekli görüldüğünde ek parasal sıkılaştırma uygulamalarını da devreye alabileceğini belirtmiştir.

2. Çelik Boru Faaliyetlerine İlişkin Genel Değerlendirme

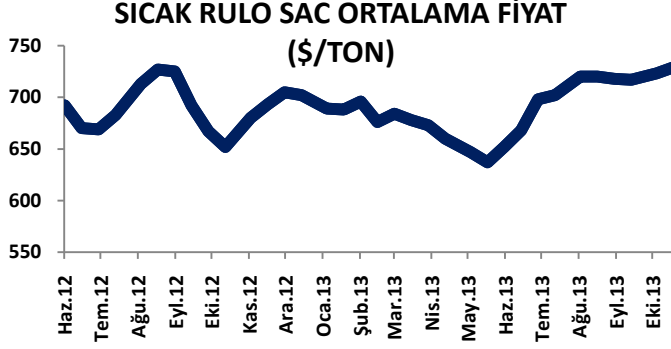
Türk çelik boru sektörü küresel pazarlarda kazanmış olduğu tecrübe ve sahip olduğu altyapı sayesinde, Avrupa Birliği ülkelerinde devam eden ekonomik durgunluk ve Ortadoğu'da yaşanan siyasi gerginliklere rağmen 2013 yılının ilk dokuz aylık döneminde hem üretim, hem de ihracatta olumlu sinyaller vermiştir. Yılın ilk dokuz aylık döneminde üretim, bir önceki yılın aynı dönemine göre miktar olarak yaklaşık %3 artarak 3,2 milyon tona ulaşmış, ihracat ise aynı dönemde miktar olarak yaklaşık %4,6 artarak 1,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Yılın ilk dokuz ayında gerçekleşen ihracat, değer olarak ise yaklaşık %0,1 düşüşle 1 milyar 256 milyon USD'a gerilemiştir. Aynı dönemde çelik boru ihracatının en çok yapıldığı ülkeler ise sırasıyla Irak, ABD ve Cezayir olmuştur.



Kaynak: ÇEBİD

Türkiye Çelik boru sektörünün 2013 yılı ilk dokuz aylık döneminde Kuzey Afrika ve Ortadoğu'daki ülkelerin altyapı yatırımlarından doğan çelik boru ihtiyacını karşılamak üzere gerçekleştirdiği ihracat, 2012 yılının ilk dokuz aylık dönemine kıyasla önemli ölçüde artış göstermiştir. Bu dönemde toplam çelik boru ihracatının yaklaşık üçte biri Ortadoğu ve Kuzey Afrika pazarlarının en önemli iki alıcısı Cezayir ve Irak'a yapılmıştır.

Yurtiçinde çelik boru kullanan sektörlerin çelik boru taleplerindeki artış, çelik boru sektörünü pozitif yönde etkilemeye devam etmektedir. Yılın ilk dokuz aylık döneminde yurtiçi tüketim bir önceki yılın ilk dokuz aylık dönemine kıyasla yaklaşık %2 artarak 1,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, 2013 yılının son çeyreğinde, kentsel dönüşüm projeleriyle inşaat sektöründe yaşanan hızlı yükseliş, içme suyu ve sulama boru hatları yapımı ve hidroelektrik santral yatırımlarına bağlı olarak çelik boru üretiminin yaklaşık 4,4 milyon tona ulaşacağı tahmin edilmektedir.



Çelik boru ana hammaddesi olan sıcak rulo sacın ortalama fiyat (\$/ton) hareketi yandaki grafikte gösterilmektedir.

Kaynak: SteelBenchmarker

Temmuz ayında İsdemir’de yaşanan grev, sektörün üretimindeki düşüş eğiliminin ilerleyen aylarda derinleşmesine neden olmuştur. 2013 yılının ilk yarısında %2,9 olan ham çelik üretimindeki düşüş, Ocak-Ağustos döneminde, %5,4 seviyesine çıkmıştır. Yılın ilk sekiz aylık dönemde 22,8 milyon tona gerileyen Türkiye’nin ham çelik üretiminin, yıl sonu itibariyle iyimser bir tahminle %1,1 oranında düşüşle, 35,5 milyon ton seviyesinde kalacağı ve kapasite kullanım oranının da %70’e gerileyeceği tahmin edilmektedir.

2013 yılının Ocak-Ağustos döneminde, çelik ürünleri tüketimi ise, ikinci çeyrekte itibaren kazandığı ivme ile %7 oranında artış kaydetmiştir. Aynı dönemde uzun ürün tüketimi yaklaşık %11 oranında artışla 11 milyon tona, yassı ürün tüketimi ise yaklaşık %3 oranında artışla 9 milyon tona çıkmıştır.

Ocak-Ağustos döneminde, çelik ürünleri ihracatı, miktar açısından %4,1 düşüşle, 13 milyon tona gerilerken, çelik ürünleri ithalatı %28 oranında artışla, 9,62 milyon tona ulaşmış, net çelik ihracatı ise %44 oranında düşüşle, 6.04 milyon tondan, 3.89 milyon tona gerilemiştir. Aynı dönemde ihracatın ithalatı karşılama oranı ise, %157’den %128’e gerilemiştir.

3. Borusan Mannesmann Boru

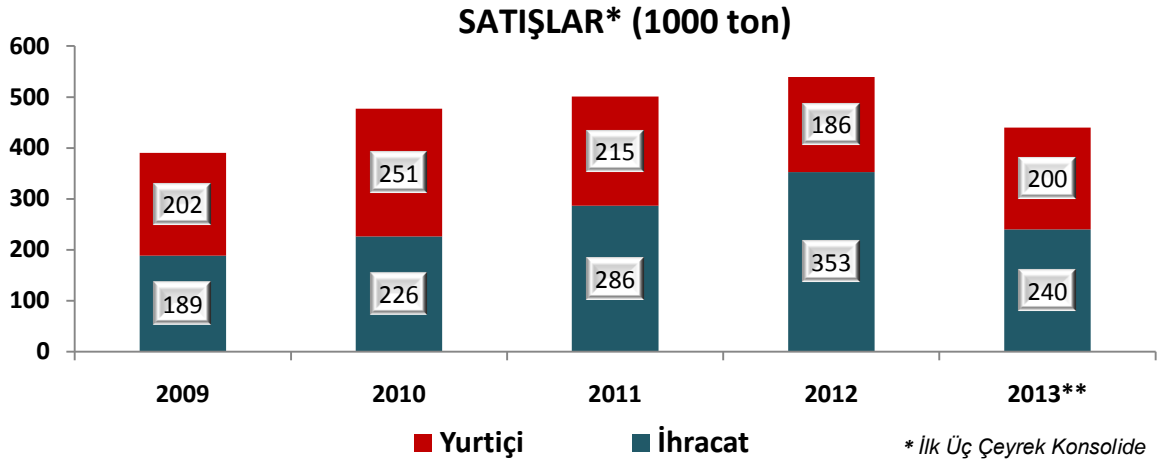
1958 yılında kurulan ve sektörün en köklü şirketi olarak kabul edilen Borusan Mannesmann Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş., (BMB) 50 yılı aşkın tecrübesi ile sektörün Türkiye’de gelişimine öncülük etmiştir. BMB, Türkiye’de toplam 800.000 ton boyuna kaynaklı ve 200.000 ton spiral kaynaklı çelik boru olmak üzere yaklaşık 1 milyon ton üretim kapasitesi ile faaliyetlerini devam ettirmektedir. Türkiye’de kurulu kapasiteye ek olarak, Avrupa otomotiv endüstrisine hizmet vermekte olan Vobarno (İtalya) fabrikasının üretim kapasitesi de yıllık 28.000 ton seviyesindedir.

2012 yılı sonunda ABD’nin Teksas eyaletinin Baytown şehrinde 300,000 ton kapasiteli petrol ve doğal gaz çıkarımında kullanılacak kuyu ve sondaj borusu üretimine yönelik yatırım yapılmasına; bahsi geçen yatırımın BMB’nin bağlı ortaklığı olan ABD’de kurulu Borusan Mannesmann Pipe US Inc, (BMP) tarafından gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. 2014 yılının ikinci yarısında devreye girmesi planlanan yatırım ile, şirketimiz gerek satış hacmi,

gerekse de üretim kapasitesi açısından Avrupa'nın önde gelen üreticilerinden birisi olmanın yanında ABD'de üretim tesisi olan bir Türk firması konumuna gelecektir.

Yoğun bir rekabetin yaşandığı ABD sondaj borusu pazarında müşterilere en kaliteli ürünü sağlayarak fark yaratma amacıyla olan şirketimiz, en gelişmiş teknolojiye sahip ekipmanlar ile en kısa sürede yüksek kaliteli üretim hedefine ulaşmayı planlamaktadır. Yeni kurulan bu tesiste, BMP, API standartlarına uygun yüksek kaliteli boru üretebilecek konuma gelecektir.

BMP, üretim sürecinin her adımında en gelişmiş ve ileri teknolojilere sahip, müşterilerden gelebilecek her türlü talebe uygun ürün üretebilecek esneklikte bir yapıya sahip olacak bu yeni üretim tesisinde, BMB'nin uzun senelerden beri süregelen bilgi ve tecrübesini de kullanarak, ABD sondaj borusu pazarında yerel ve önemli bir oyuncu olarak kabul görmeyi hedeflemektedir.



Basınçlı, özel ve spiral borular başta olmak üzere yüksek katma değerli ürünlerin toplam satışlar içindeki payı %45 seviyelerinde gerçekleşmiştir.

BMB, gelişmekte olan ihracat pazarlarında müşteriye özgü çözümlerle satış hacmini artırırken, mevcut pazarlarda kalıcı bir büyüme hedefi ile hareket etmiştir.

2013 yılının ilk üç çeyreğinde toplam iş hacminin %55'i ihraç edilmiştir.

** Petrol ve doğal gaz çıkarılmasında kullanılan sondaj ve kuyu boruları 2013 yılı itibarı ile bağlı ortağımız olan Borusan Mannesmann Pipe US Inc, üzerinden satılmaya başlanmıştır. Buna ek olarak, Avrupa'da devam eden ekonomik istikrarsızlık ve düşük talep konsolide bazlı ihracat rakamlarımızda 2012 yılına göre bir düşüş yaşanmasına neden olmuştur.

2013 Yılı'nın İlk Üç Çeyreğinde;

- 2013 yılının ilk üç çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla toplam iç piyasa boru satışları miktarsal olarak %7 oranında artış göstermiştir. Satış miktarındaki artışın yanında brüt kar marjı da %3 oranında artış göstermiştir.
- İç piyasa standart boru satışlarında su ve doğalgaz borusu gibi yüksek katma değerli ürünlerde ise satış miktarı bir önceki yılın ilk yarısına göre yaklaşık %8 oranında artış göstermiştir.
- Büyük çaplı hat borusu pazarında dünya çapında projeler yakından takip edilerek, kazanılan ihaleler ile karlılık seviyesi korunmaktadır.
- ABD'ye yapılan sondaj borusu ihracatında, satışların bağlı ortağımız olan Borusan Mannesmann Pipe US Inc. firması tarafından yapılmaya başlanması ile konsolidasyon esasları nedeniyle düşüş yaşanmıştır.
- 2012 yılında otomotiv sektöründe yaşanan küçülmenin ardından 2013 yılının ilk üç dokuz aylık döneminde bu sektöre yönelik satışlarda miktarsal olarak 2012 yılının aynı dönemine göre iç piyasada %30'luk artış gerçekleşmiş; ihracat ise %9 oranında artış göstermiştir. Brüt kar marjı da aynı dönemde artış göstermiştir.
- Şirketimizin Yenidoğan Mah. Seka Devlet Hastanesi Yanı İzmit/ Kocaeli adresinde kurulu bulunan spiral kaynaklı boru tesisindeki üretim faaliyeti, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin yürüttüğü Sekapark ve Kentsel Dönüşüm Projelerinin bir sonucu olarak Ocak 2013 itibarı ile durdurulmuştur. Spiral kaynaklı boru üretimi Gemlik'te kurulmuş olan yeni tesisimizde devam etmektedir.

Araştırma ve Geliştirme

2013 yılının ilk dokuz aylık döneminde 12.500 ton yeni ürün satışı yapılmıştır. Toplam satışımızın %3,7'sine denk gelen bu satışlarda 15 milyon 895 bin USD konsolide gelir elde edilmiştir.

Sondaj borularında yapılan iyileştirme yatırımları sayesinde 2013 yılının üçüncü çeyreğindeki toplam yeni ürün satışının yarısı sondaj borularından elde edilmiştir.

Otomotiv segmentinde de, yılın üçüncü çeyreğinde toplam yeni ürün satışının dörtte birine tekabül edecek miktarda satış yapılmıştır.

Borusan Holding inovasyon insiyatifi yönlendirmesi ile iç piyasa yeni ürün satışında organizasyonel esneklik sağlanmıştır. Böylece hem yeni ürün bulma konusunda devamlılık, hem de pazarlama inovasyonları ile geliştirilmiş yeni ürünlerin satışlarını artırmak amaçlanmaktadır.

İç Kontrol ve Denetim

Şirketimiz, Borusan Holding A.Ş.'nin, Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapan İç Denetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak denetlenmektedir. Bu denetimler sonucu ortaya çıkan tespitler ilgili birimlerle, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst yönetimiyle ve Holding Yönetim Kurulu Üyeleriyle paylaşılmaktadır. Bu tespitlere yönelik belirlenen eylem planları ve taahhütleri iç denetim birimi tarafından ayrıca takip edilmektedir.

Bununla birlikte, Şirket'imizin 17.12.2012 tarihinde kurulmuş olan iç kontrol birimi de Şirket ve süreç seviyesindeki risklere odaklı olarak kontrol bazlı gözetim faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket iç kontrol birimi raporlarını, İcra Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu ile paylaşmaktadır. Şirket iç kontrol birimi, hem Borusan Holding Denetim Müdürlüğü'nce tespit edilen konular, hem de kendi tespitleri ile ilgili olarak bulgu takip sürecine katkıda bulunmaktadır.

Şirketimizin iç kontrol sistemlerinin işleyişi ve etkinliği, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerimiz tarafından takip edilmekte, iç kontrol uzmanımız tarafından koordine edilmekte ve periyodik olarak yapılan iç denetim çalışmaları çerçevesinde denetlenmektedir.

4. Borusan Mannesmann Vobarno

Borusan Mannesmann Vobarno Tubi SPA, yıllık 28.000 ton üretim kapasitesi ile yüksek katma değerli soğuk çekilmiş özel boru üretimi konusunda uzmanlaşmıştır. İtalya, Almanya, İspanya ve Fransa gibi otomotiv sektörünün güçlü olduğu ülkelere yönelik yaptığı satışlar ile gerek ürün gerekse hizmet kalitesi açısından Avrupa'da sektöründe tanınan bir üretici konumundadır. Şirket yaklaşık 22.000m² kapalı alan üzerine kurulu olup, 95 çalışanı ile faaliyet göstermektedir. 2012 yılında Avrupa ekonomisinin içinde bulunduğu sıkıntılı duruma rağmen Şirket 2012 yılında 18,997 tonluk satış hacmi ile 2011 yılı seviyesinde kalmayı başarmıştır.

5. Borusan Mühendislik

1978 yılından beri faaliyetlerini sürdüren Borusan Mühendislik İnşaat ve Sanayi Makinaları İmalat A.Ş., 10,630 m² kapalı, 10,370 m² açık olmak üzere toplam 21,000 m² alanda demir-çelik sektöründe faaliyet gösteren firmalara gereksinim duydukları makina ve teçhizatın üretilmesi, yatırımların projelendirilmesi ve yürütülmesi konusunda hizmet vermektedir. Yatırım projelerine ek olarak, müşterilerine gereksinim duydukları tamir, bakım hizmetlerini sağlamak, yedek parça tasarlamak ve üretmek konularında da hizmet vermektedir. Borusan Mühendislik firması vermiş olduğu bu hizmetin yanında Tuzla'da motoryat üretimine başlamıştır.

6. Borusan Mannesmann Pipe US

ABD'de kurulu olan bağlı ortağımız 150,000 milyon USD yatırım tutarı 300,000 ton kapasiteli bir tesiste doğal gaz ve petrol çıkarımında kullanılacak sondaj boruları üretecektir. 2014 yılının ikinci yarısında tamamlanması planlanan yatırım hedeflenen zaman planı ve bütçe çerçevesinde devam etmektedir.

7. Bağış ve Yardımlar

- Bağış Politikası

Şirket; sosyal, kültürel, eğitim vb. amaçlı faaliyet gösteren vakıflar, dernekler, eğitim öğretim kurumları ve kamu kurum ve kuruluşlarına Yönetim'in onayıyla Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen esaslar dahilinde bağış ve yardım yapabilir. Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya Sivil Toplum Kuruluşunun seçiminde Borusan'ın kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Bunların dışında şirketin faaliyet konusu ile ilgili faaliyet göstermek üzere kurulmuş bulunan vakıf, dernek vb. kuruluşlara da bağış ve yardım yapılabilir.

Bağış ve yardım yapılırken Maliye Bakanlığı'nın vergi muafiyeti tanıdığı vakıf ve dernekler olmasına özen gösterilir.

Yapılan bağış ve yardımlar hakkında ilgili yılın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklarına detaylı bilgi verilir.

Yapılan Bağış ve Yardımlar

Şirket 2013 yılı Ocak-Eylül döneminde, sosyal sorumluluk bilinci kapsamında çeşitli yardım kuruluşları ve vakıflara yaptığı yardımları devam ettirmiştir. Söz konusu dönemde yapılan bağış ve yardımlar aşağıda yer almaktadır;

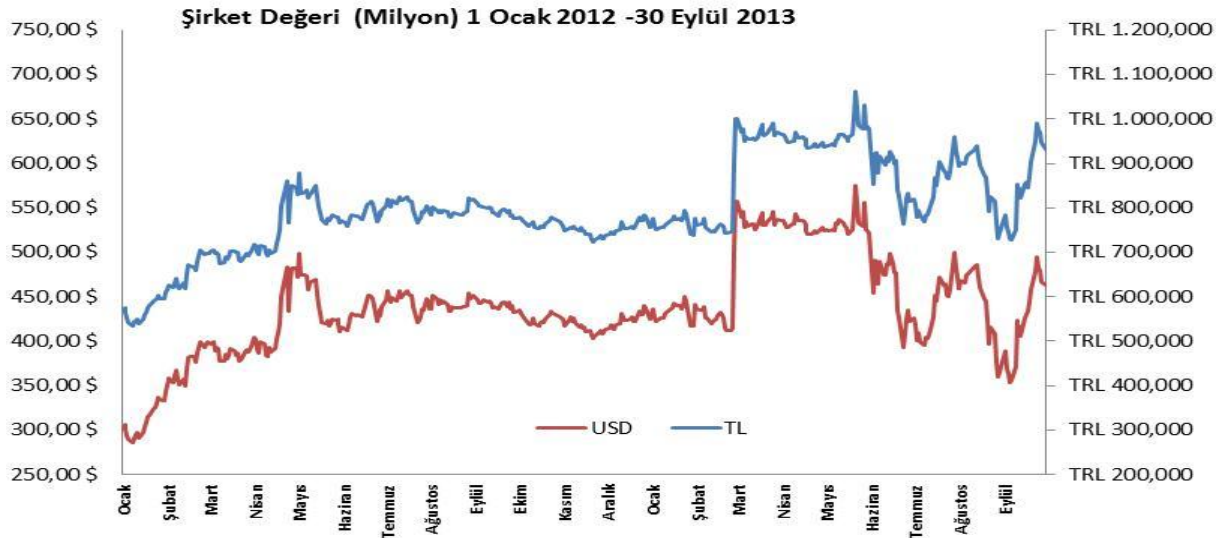
1 Ocak 2013 - 30 Eylül 2013 (TL)

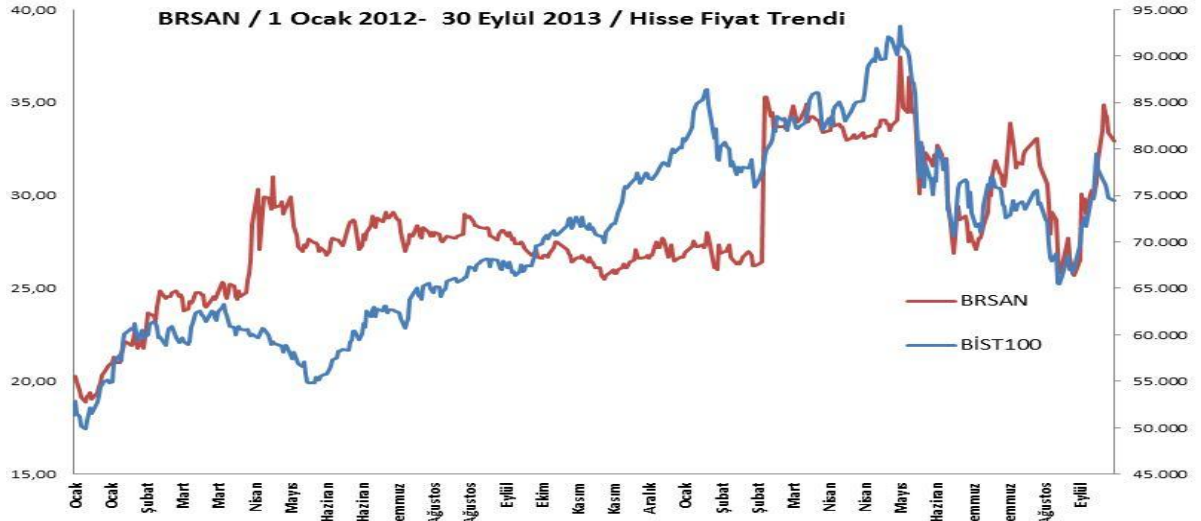
Borusan Kocabıyık Vakfı	819.473
Afyon Tazlar Katmer Şenliği	5.000
Kocaeli 7. Boru İlköğretim Okulu	10.000
Bağcılar Endüstri Meslek Lisesi	4.729
Yerel Yönetimler	22.380
Borusan Yelken Akademisi	3.000
Türkiye Eğitim Vakfı	1.530
Diğer	23.359
Toplam	889.472

8. Hisse senedi fiyatlarının gösterdiği gelişme

2013 yılı ilk seansını 27.36 TL ile kapatan hisselerimizin 1 Ocak 2013 – 30 Eylül 2013 dönemi içinde ulaştığı en yüksek seans kapanış değeri 37.45 TL, en düşük ise 25.70 TL olmuştur. Aynı dönem içerisinde BİST-100 endeksi %4.76 oranında düşerken hisse senedimizin değeri %23.30 oranında artış göstermiştir. 2012 başından beri incelendiğinde BİST-100 endeksinin artışı %145 seviyesindeyken şirketimiz hisseleri de %161 artış ile endekse paralel bir performans göstermiştir.

30.09.2013 tarihindeki kapanış değerine göre şirketimizin piyasa değeri 932,715,000 TL'dir. Şirket hisse senedi fiyatı tarihsel gelişimi ve piyasa değeri değişimleri aşağıdaki grafiklerde verilmiştir:





Yıllar İtibariyle Temettü Oranları

Yıllar itibariyle A ve B grubu hissedarlara dağıtılan temettüler ve ödenmiş sermayeye oranları aşağıdaki gibidir:

Yıl	Temettü (TL)	Oran (%)
2002	8,127,000	45.10 (net 40.60)
2003	4,063,500	21.50 (net 19.35)
2004	25,515,000	90.00 (net 81.00)
2005	12,615,750	44.50 (net 40.05)
2006	26,649,000	94.00 (net 79.90)
2007	22,963,500	81.00 (net 68.85)
2008	-	-
2009	6,401,430	22.58 (net 19.19)
2010	-	-
2011	32,319,000	114.00 (net 96.90)
2012	30,051,000	106.00 (net 90.10)

III. FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER

		<u>2012 III. Çeyrek</u>	<u>2013 III. Çeyrek</u>
Cari Oran (katsayı)	$\frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Kısa Vadeli Borçlar}} =$	0.90	0.99
Likidite Oranı (katsayı)	$\frac{\text{Dönen Varlıklar} - \text{Stoklar}}{\text{Kısa Vadeli Borçlar}} =$	0.39	0.51
Stok Devir Hızı (katsayı)	$\frac{\text{Satışların Maliyeti}}{\text{Stoklar}} =$	3.01	2.15
İşletme Sermayesi Kullanımı	$\frac{\text{Stoklar} + \text{Ticari Alacaklar}}{\text{Net Satışlar}} =$	46%	60%
Özkaynak Kullanım Oranı	$\frac{\text{Özsermaye}}{\text{Toplam Kaynaklar} - \text{Nakit}} =$	43%	40%
Karlılık Oranı	$\frac{\text{Net Dönem Karı}}{\text{Net Satışlar}} =$	3.47%	4.10%
Aktif Verimliliği	$\frac{\text{Net Dönem Karı}}{\text{Aktif Toplamı}} =$	2.51%	2.04%
VFAÖK (TL)		91,515,787	101,867,766
VFAÖK Marjı	$\frac{\text{VFAÖK}}{\text{Net Satışlar}} =$	8.6%	= 11.6%

Not 1: Vergi Faiz Amortisman Öncesi Kar (TL) Hesaplaması	2012 III. Çeyrek	2013 III. Çeyrek
Faaliyet Karı / (Zararı)*	63,168,398	73,876,789
Amortisman Giderleri	23,495,457	26,496,197
Satışların Maliyeti içinde	18,030,322	21,612,071
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri içinde	157,164	379,022
Genel Yönetim Giderleri içinde	5,307,971	4,505,104
Kıdem Tazminatı Karşılığı Dönem Gideri / (Geliri)	4,851,932	1,494,780
Vergi Faiz Amortisman Öncesi Kar (TL)	91,515,787	101,867,766

* Faaliyet Karı/(Zararı) tutarına durdurulan faaliyet zararı ile finansal gelirler içinde yer alan temettü geliri dahil edilmiştir.

IV. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz 1 Ocak – 30 Eylül 2013 faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan belli başlı kriterlere uyum sağlamış, dönem içerisinde Şirket ana sözleşmesi, prosedür ve uygulamalar ilkelere uyum anlamında gözden geçirilerek uyumun tam olmadığı alanlar tespit edilmiş ve bu alanlara yönelik iyileştirme çalışmaları yapılmıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uygulamalara uyum Şirket yönetimi tarafından prensip olarak benimsenmiştir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Borusan Grubu'nun halka açık şirketlerinin pay sahipleri ile ilişkilerini koordine etmek amacıyla Borusan Holding A.Ş. çatısı altında "Yatırımcı İlişkileri Birimi" oluşturulmuştur. Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden Mali İşler Direktörlüğü sorumludur. Söz konusu direktörlüğe bağlı olan Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı ise pay sahipleri ile olan ilişkilerden sorumlu birim olarak tanımlanmıştır. Borusan Holding ve Şirketimiz bünyesinde bulunan bu iki birim yatırımcı ilişkileri kapsamında yapılan tüm faaliyetlerde tam bir koordinasyon ile hareket etmektedirler. Pay sahiplerimiz söz konusu iki birimden herhangi biri ile temasa geçerek Şirketimiz ile iletişim kurabilmektedirler.

Borusan Holding A.Ş. - Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Yatırımcı İlişkileri Mail Adresi

Beril Yiğinsu 0 212 393 5325
investor@borusan.com

Borusan Mannesmann Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Yatırımcı İlişkileri Mail Adresi

Bora Yüksel 0 212 393 57 58
bmb.investor@borusan.com

Şirketimizde 01.01.2013-30.09.2013 tarihi içinde Sermaye Piyasası ve İMKB tebliğleri gereği 11 Özel Durum açıklaması bilgi paylaşımı amacı ile hazırlanmış ve yapılmıştır. Şirket Özel Durum açıklamalarını İMKB yoluyla ve kamuyu aydınlatma projesi kapsamında pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup SPK veya İMKB tarafından yaptırım uygulanmamıştır.

Mevzuat ile belirlenen bilgilendirme faaliyetleri haricinde yatırımcı ilişkileri kapsamında yapılan faaliyetler ana hatları ile aşağıdaki gibidir;

- Yazılı ve görsel basın açıklamaları
- Yatırımcı ve analistler ile yapılan toplantı ve görüşmeler
- Telefon ve elektronik posta aracılığıyla gelen bilgi taleplerine cevap verilmesi

Dönem içerisinde gerek bireysel yatırımcılardan, gerekse aracı kurumlardan tarafımıza yöneltilmiş sorular SPK'nın Seri: VIII No:54 "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde değerlendirilerek cevaplandırılmıştır.

Dönem içerisinde Şirketle ilgili olarak Holding ve Şirket Yatırımcı İlişkileri Birimine elektronik posta ve telefon aracılığıyla ulaşılan bilgi talepleri aşağıdaki başlıklar altında toplanabilir:

- a. Şirketin yatırım planları ve stratejik hedefleri
- b. Çelik fiyatlarının gelişimine yönelik beklentiler ve Şirketimiz performansına olası etkileri
- c. Yurtiçi ve yurtdışında rol aldığımız boru hattı projeleri
- d. Genel kurul ve kar dağıtımı
- e. Şirket dönem faaliyetleri ve performansı
- f. Sermaye artırımını
- g. Yurtdışı iştiraklerimiz

Bu başlıklar altında Şirket Yatırımcı İlişkileri birimine yaklaşık 205 adet bilgi talebi yöneltilmiştir. Bilgi talepleri öncelikle SPK'nın Seri: VIII No:54, "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" çerçevesinde değerlendirilmektedir. Holding ve Şirket Yatırımcı İlişkileri birimleri koordineli bir çalışma ile soruları başlıklar halinde gruplayarak sıkça sorulan soruları tespit etmekte ve cevapları standart hale getirerek tüm pay sahiplerine eşit bilgi aktarımını sağlamaktadırlar. Sorulara mümkün olan en kısa zamanda cevap verilmesi kritik performans göstergesi olarak tespit edilmiştir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde gerek Şirketin internet sitesi (www.borusanmannesmann.com) ve gerekse Borusan Grubu'nun internet sitesi (www.borusan.com) pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme haklarının kullanımını kolaylaştırmak amacıyla kullanılmıştır. Şirket internet sitesi, Şirket'in "Kamuyu Bilgilendirme Politikası" çerçevesinde tanımlanan içeriği sağlayacak şekilde düzenlenmiştir. Bu kapsamda yatırımcıların, Şirket ile ilgili kurumsal bilgilere ulaşımı internet sitesi aracılığıyla sağlanmaktadır.

Şirket ana sözleşmesinde özel denetçi atanması talebine ilişkin bir hüküm yoktur. Dönem içerisinde Şirket'e böyle bir talep ulaşmamıştır.

4. Genel Kurul Toplantıları

Şirket dönem içerisinde 2 adet Genel Kurul gerçekleştirmiştir.

Şirket'in 2012 yılı Olağan Genel Kurul'u 29.03.2013 tarihinde %74,91'lik bir toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü üzere gündem ile birlikte 05.03.2013 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 06.03.2013 tarihinde Dünya ve Hürses gazetelerinde ilan edilmek suretiyle yapılmıştır. Genel Kurul öncesinde Olağan Genel Kurul gündemi, 2012 yılı faaliyet özeti, denetçi raporu özeti ve bağımsız denetim raporunu içeren Şirket faaliyet raporu Şirketin merkezinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Pay sahipleri soru sorma haklarını dilek ve temenniler bölümünde kullanmış, sorulara Şirket Yönetim Kurulu Başkanı tarafından cevap verilmiştir. Pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Söz konusu Genel Kurul'a ilişkin tutanaklar Genel Kurulu takiben Şirket merkezinde ve 29 Mart 2013 tarihinden itibaren Şirketin internet sitesinde sürekli olarak pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

Şirketin diğer Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 09.10.2013 tarihinde %74,82'lik bir toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü üzere gündem ile birlikte 13.09.2013 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 13.09.2013 tarihinde Dünya ve Hürses gazetelerinde ilan edilmek suretiyle yapılmıştır. Söz konusu Genel Kurul'a ilişkin tutanaklar Genel Kurulu takiben Şirket merkezinde ve 9 Ekim 2013 tarihinden itibaren Şirketin internet sitesinde sürekli olarak pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Genel Kurul gündeminde bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında ortaklara bilgilendirme yapılmıştır. İnternet sitesinde de paylaşılmış olan bağış ve yardım politikamızda bir değişiklik söz konusu değildir.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket esas sözleşmesinin 22. maddesi uyarınca oy hakkında imtiyaz mevcuttur, buna göre (A) grubu hisselerin olağan ve olağanüstü toplantılarda T.T.K.'nın 387. maddesi hükmü saklı olmak kaydıyla 5'er oy hakkı vardır. Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

7. Kar Payı Hakkı

Esas sözleşmede kar dağıtım konusunda intifa senedi sahiplerine tanınan haklar dışında herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir. Şirketin hisse senetleri arasında 100 adet hamiline muharrer intifa senedi bulunmaktadır. İntifa senedi sahiplerinin esas sözleşmenin 7. maddesi uyarınca 1. tertip yasal yedek akçe ve birinci temettü ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir kâra %10 oranında iştirak etme hakları bulunmaktadır.

Şirketimizin Kamuya açıklanmış bir kâr dağıtım politikası bulunmaktadır. Kar dağıtım politikamız internet sitemizde de yer almaktadır. Buna göre; Şirketimizin geçmiş dönem kar ve temettü performansı incelendiğinde; ekonominin en sıkıntılı dönemlerinde dahi Şirketimizin karlı olduğu ve halka açıldığımız 1994 yılından bu yana net karımızın %50'sini veya daha üstünü ortaklarımıza temettü olarak dağıttığımız görülmektedir. Bu anlayışın gelecek dönemlerde de devam ettirilmesi hedeflenmektedir. Şirketimizin ileriki yıllar için kar dağıtım politikası, dağıtılabilir kardan %50 oranında kar payı dağıtmak şeklindedir. Bununla birlikte bu politika iç ve dış ekonomik koşullardaki gelişmeler ile Şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilmekte örneğin 2008, 2009 ve 2010 yılları bu duruma bir istisna oluşturmaktadır.

Her yıl SPK düzenlemeleri çerçevesinde Şirketin finansal durumu göz önüne alınarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan kâr dağıtım önerisi Genel Kurulda hissedarların onayına sunulmaktadır.

8. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

9. Bilgilendirme Politikası

Kamuyu bilgilendirme politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.2.2'de belirlenen esaslar çerçevesinde hazırlanmış ve Şirketin internet sitesi (www.borusanmannesmann.com) vasıtasıyla kamuya duyurulmuştur.

Bu kapsamda, Şirketimiz aşağıda yer alan konu başlıklarına dair uygulama ilkelerini, yetki ve sorumlulukları belirlemiştir:

- Özel durumların kamuya açıklanması
- Mali tabloların kamuya açıklanması
- Ara dönem ve dönem sonu faaliyet raporlarının kamuya açıklanması
- Yazılı ve görsel basın açıklamaları
- Yatırımcı ve analistler ile yapılan toplantı ve görüşmeler
- Şirket internet sayfası
- Beklenti ve hedeflerin açıklanması
- Piyasada dolaşan asılsız haberler
- Analist raporları

Şirketimiz Sermaye Piyasası Hükümleri çerçevesinde kalmak kaydıyla, Şirket'in geçmiş performansını, gelecek beklentilerini, ticari sır niteliğindeki bilgiler haricindeki işe yönelik gelişmeleri, stratejilerini, hedef ve vizyonunu, yetkili kurumlarla, kamuya, yatırımcılarla ve hissedarlarla zamanında, eş zamanlı, anlaşılabilir, eksiksiz, doğru ve kesintisiz bir biçimde paylaşılmasını sağlamak için şeffaf bir bilgilendirme politikası izlemektedir.

9. Şirketin İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesi mevcut olup, www.borusanmannesmann.com adresinden ulaşılabilmektedir.

Şirketimiz internet sitesi Haziran 2011 de üretim ve sanayi kategorisinde altın örümcek üçüncülük ödülünü kazanmıştır. Yarışmada tasarım, içerik, özellik, işlevsellik, kullanılabilirlik ve standartlara uygunluk gibi birçok değerlendirme kriteri göz önünde bulundurulmuştur.

Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer alan bilgilere ek olarak www.borusan.com adresinde Yatırımcı İlişkileri başlığı altında Borusan Grubu'nun halka açık şirketleri ile ilgili bilgilere yer verilmektedir. Bu doğrultuda söz konusu adreste Şirketimiz ile ilgili olarak da SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte bilgiler bulunmaktadır

İnternet sitemizde şirket hakkındaki genel bilgilere, ve yıl sonlarına ait bilgilere İngilizce olarak da ulaşılması mümkündür. Ayrıca esas sözleşme, kar dağıtım politikası, yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetimde çalışan kişileri ile ilgili bilgiye İngilizce olarak ulaşmak mümkündür. Ancak faaliyet raporları sadece Türkçe olarak yayınlanmaktadır.

10. Faaliyet Raporu

Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu Şirketimizin faaliyet raporunun ayrılmaz bir parçasıdır. Kurumsal yönetim ilkelerinde sayılan bilgilere faaliyet raporumuzda yer verilmektedir.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri Şirket ile ilgili kendilerini ilgilendiren konularda bilgilendirilmektedir. Bilgilendirme aracı olarak elektronik posta, Şirket internet sitesi ve posta kullanılmakta, daha dar kapsamlı gelişmelerle ilgili olarak ilgili menfaat sahibi grubu ile toplantılar gerçekleştirilmektedir.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinden çalışanlar öneri sistemleri aracılığıyla, tedarikçi ve müşteriler ise ortak yürütülen ve organizasyonlar üstü nitelik taşıyan Yalın 6 Sigma projeleri kanalıyla Şirket yönetiminde pay sahibi olabilmektedirler.

Şirketimiz müşterileri ve tedarikçileri ile olan ilişkilerini Borusan Grubu'nun 2002 yılında yayınlamış olduğu ve grup şirketlerinin ve çalışanlarının tüm kurumsal paydaşları (iç ve dış müşteriler, tedarikçiler, toplum, grup şirketleri, kamu yönetimi ve yasalar) ile olan ilişkilerini düzenleyen "Borusanlı'nın El Kitabı - Kurumsal İlkelerimiz, Çalışma ve Davranış Kurallarımız" dokümanı çerçevesinde yürütmektedir.

Müşteri odaklılık, Borusan Grubu'nun kurumsal değerlerinden biri olarak tanımlanmış ve "Müşteri mutluluğunda ve bağlılığında Türkiye'de referans şirket olmak" kritik başarı faktörü olarak belirlenmiştir. Söz konusu kritik başarı faktörüne ulaşmakta Borusan Holding tarafından Yalın 6 Sigma metodolojisi ve onun bir uygulaması olan "Müşteri sesinin yönetimi" şirketlere araç olarak sunulmuştur. İç ve dış müşterilere sunulan ürünlerin ve hizmetin kalitesi her zaman Borusan Grubu'nun güvencesi ve teminatı altındadır. Grupta müşteri memnuniyetinin tam olarak sağlanabilmesi için tüm çalışanlar, Yönetim Kurulları dahil, üzerlerine düşen her türlü görevi üstlenme prensibini benimsemişlerdir.

Şirketimizde de müşteri memnuniyetini sağlamaya ve geliştirmeye yönelik olarak tüm fonksiyonel süreçleri kapsayan "Müşteri sesinin yönetimi" süreci uygulanmaktadır. Bu kapsamda müşteri beklenti ve talepleri sistematik ve bütünsel bir şekilde ele alınarak, iş süreçlerinin ve ürünlerin mevcut performans seviyelerinin müşteri beklentilerine cevap verecek şekilde artırılması için çalışmalar yürütülmektedir. Şirket genelinde süreçleri iyileştirmek için Yalın 6 Sigma metodolojisi kullanılmaktadır. Ürettiğimiz ürünlerin ve iş süreçlerimizin kalitesi ulusal ve uluslararası standartlar ile garanti altına alınmıştır. Şirketimizde mevcut yönetim sistemlerinin kalitesi ISO 9001 belgesi çerçevesinde onaylanmıştır.

Tüm kurumsal paydaşlarla olduğu gibi tedarikçilerle çalışmada da uzun süreli, kalıcı ve güvenilir ilişkilerin kurulması amaçlanmaktadır. İlişkileri sürekli kılmak için karşılıklı etkileşimin önemi bilinir ve birer iş ortağı olarak görülen tedarikçilerin de bu ilişkiden ekonomik olarak memnun olmaları arzu edilir.

Bu olanaklar haricinde menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda Şirkette oluşturulmuş sürekli bir model bulunmamaktadır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, insan kaynakları yönetiminde Borusan Holding tarafından tüm grup şirketleri için 2002 yılında yayınlanmış ve 2012 yılı başında güncellenmiş olan "Borusan Grubu Yönetim Anlayışı ve Uygulamaları" ve "İş İlkeleri, İş Etiği ve İnsan Kaynakları Uygulamaları" çerçevesinde hareket etmektedir. İlk doküman Borusan Grubu kurumsal yönetim anlayışı, yapısı, işleyişi, iş ilkeleri ve politikalarını kapsamaktadır. İkinci doküman ise, iş ilkeleri, etik kuralların uygulanması, paydaş ilişkileri ile beraber işe alım, çalışma düzeni, ücret ödemeler, çalışan görev ve sorumlulukları alt başlıkları kapsamında Borusan Grubu'nun ana insan kaynakları politikalarını ve uygulamalarını içermektedir.

Tüm grup şirketleri insan kaynakları uygulamalarında "Borusan Grubu Yönetim Anlayışı ve Uygulamaları" dokümanında yer alan aşağıdaki madde çerçevesinde hareket etmek zorundadır.

“Borusan Grubu, faaliyet gösterdiği her yerde ve ortamda kişilerin hak ve özgürlüklerine sonuna kadar inanır ve onları destekler. Bu doğrultuda, Grubumuzda hiçbir hal ve koşulda, kişilerin etnik kökenine, cinsiyetine, rengine, ırkına, milliyetine, ekonomik durumuna, dinine ve diğer inanışlarına bağlı olarak ayrımcılık yapılamaz. Bu durum, işe almada ve terfide, sağlanan çalışma koşullarında, müşterilerle, tedarikçilerle ve ortaklarımızla olan tüm ilişkilerimizde de geçerlidir. Bütün Grup şirketleri, çalışma koşullarının, ürettikleri ürünlerin ve hizmetlerin insan sağlığına ve güvenliğine uygunluğunu garanti almakla yükümlüdür.”

Buna ek olarak, Grup şirketlerinin İnsan Kaynakları Uygulamaları ana hatları ile “Borusan Grubu İnsan Kaynakları ve Uygulamaları” dokümanında yer verilen iki amaç doğrultusunda hayata geçirilmektedir. Bu amaçlardan ilki, bireylerin inisiyatif kullanıp işlerine ve yaptıklarının sonuçlarına sahip çıkmalarını yüreklendirmek, ikincisi ise ekip çalışmasını teşvik ederek, bireyi geliştirerek daha başarılı olmasını sağlamaktır.

Çalışanlar ile sosyal haklar ve güvenceler, sendikal ilişkiler, performans, kariyer yönetimi, ücret ve kariyer gelişimi konularındaki ilişkileri yürütmek Şirket insan kaynakları departmanının sorumlulukları arasındadır. Bu kapsamda İnsan Kaynakları Müdürü Fırat Akkemik Sakaryalı ve Genel Müdür Semih Özmen yetkilidir. Dönem içerisinde çalışanlardan ayrımcılık konusu dahil olmak üzere herhangi bir şikayet gelmemiştir.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Borusan Holding'in tüm grup şirketleri ve çalışanlar için 2002 yılında hazırlamış olduğu “Borusan Grubu Yönetim Anlayışı, İş İlkeleri ve Uygulamaları” dokümanı etik kuralları içermektedir. Söz konusu doküman tüm çalışanlar ile paylaşılmış, bununla beraber şirket etik kuralları kamuoyuna duyurulmamıştır.

Topluma katkı, Borusan Grubu'nun vizyon ve misyonunun bir parçası olarak belirlediği 5 ana kurumsal değerinden biri olup, grup şirketlerinde toplumsal projelere kaynak aktarılmasının yanı sıra yönetici ve çalışanların zamanlarının belli bir bölümünü sivil toplum kuruluşlarının etkinliklerine ayırmaları kurumsal yönetim anlayışının uzantısıdır.

Şirketimiz, üretim tesislerinin bulunduğu Bursa/Gemlik ve İzmit bölgelerinde bugüne kadar gerçekleştirdiği köprü ve okul inşaatı, spor kulüplerine yardım, çevre düzenlemesi çalışmalarına destek gibi bölge gelişimini destekleyici faaliyetlerinin yanı sıra her yıl gelirlerinin bir bölümü ile Borusan Kocabıyık Vakfı ve Borusan İstanbul Filarmoni Orkestrasını desteklemektedir. Çalışanların Özel Sektör Gönüllüleri Derneği kapsamında gönüllü faaliyetlere katılması desteklenmektedir.

Borusan Grubu aynı zamanda faaliyetlerini işin yasal gereksinimleriyle orantılı olarak, çevreye zarar vermeyecek, güvenli bir şekilde gerçekleştirmeyi taahhüt eder. Grupta, çevreyi korumak ve temiz tutmak amacıyla;

- Atıkları ve ürünlerin çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en az düzeye indirecek, doğal kaynak kullanımını azaltacak, mümkün olan en uygun yöntemlerin kullanılması,
- Ürünlerin üretimi, ulaşımı ve pazarlamasında sağlık, emniyet ve çevre mevzuatına uyulması ve bu mevzuatın da ötesinde yüksek standartların benimsenmesi,
- Üretim tesislerindeki operasyonların emniyetli, çevreye uyumlu ve bulunduğu ortamdaki sosyal koşullara ve çalışanların gereksinimlerine uygun bir şekilde yürütülmesi,
- Çalışanların, müşterilerin, tedarikçilerin ve genel kamuoyunun çevre konusunda bilinçlendirilmesi için maksimum çabanın sarf edilmesi esastır.

Şirketimizde İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamaları ve Çevre Koruma uygulamaları sırasıyla OHSAS 18001 ve ISO 14001 belgeleri çerçevesinde onaylanmıştır.

Şirketimiz, internet sitesi aracılığı ile de kamuya duyurmuş olduğu “İş Sağlığı Güvenliği ve Çevre Politikası” ile çevre ve iş sağlığı konusunda yönetim taahhütlerini de ortaya koymaktadır.

Dönem içinde çevreye verilen zararlardan dolayı Şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu	Unvan	Bağımsızlık	İcrada Görevli / Değil
Bülent Demircioğlu	Başkan ve Murahhas Üye		İcrada Görevli
Wolfgang Eging	Başkan Yardımcısı		İcrada Görevli Değil
Agah Uğur	Üye		İcrada Görevli Değil
Dr. Kunibert Albert	Üye		İcrada Görevli Değil
Martin			
Dr. Gerhard Schöler	Üye		İcrada Görevli Değil
Roelof Ijsbrand Baan	Üye	Bağımsız	İcrada Görevli Değil
Daniel Bruce Martin	Üye	Bağımsız	İcrada Görevli Değil

Kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında “Yönetim Kurulunda yedi yıl süreyle görev yapan bir üyenin bağımsız bir üye olarak atanmaması” prensibi bulunmaktadır.

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına şirket esas sözleşmesinde TTK hükümlerine atıfta bulunmak suretiyle yer verilmiştir. Buna karşılık her bir Yönetim Kurulu üyesinin yetkinlikleri ve tecrübesine bağlı olarak tanımlanmış sürekli görev ve sorumluluklarının yanı sıra görev dağılımının bir parçası olarak dönemsel projelerde de koordinasyon görevleri bulunmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri, kendi alanlarında öncü profesyoneller olup Şirket bünyesinde yürütülen projelerde kendi alanlarında edinmiş oldukları tecrübe ve bakış açısı ile yönlendirici görev almak üzere atanmışlardır. Bu sebeple Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler almasına yönelik olarak oluşturulmuş kural ya da sınırlandırmalar bulunmamakla beraber Şirketimiz bünyesindeki görevlerinin zaman ve odaklanma anlamında olumsuz etkilenmemesi esastır.

Yönetim kurulu başkanı ile genel müdür farklı kişilerdir. Dönem içinde bağımsız yönetim kurulu üyelerimizin faaliyet dönemi içinde bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. İlgili bağımsız üyelerin bağımsızlık beyanları KAP’da yayınlanmıştır.

Şirket tarafından Yönetim Kurulu üyeleri için getirilmiş bir yasak söz konusu olmamakla beraber bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu faaliyet dönemi başında oluşturulan bir takvim doğrultusunda en az 3 ayda bir toplanır. Yönetim Kurulu takviminin oluşturulması, güncellenmesi, üyelerinin toplantılara katılımının temin edilmesi, şirket yönetimince hazırlanan yönetim kurulu raporunun

toplantıdan 1 hafta öncesinde tüm üyelere ulaşması, tutanakların hazırlanması ve arşivlenmesini teminen oluşturulmuş bir sekreteryaya bulunmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi yine Yönetim Kurulu Başkanı tarafından Yönetim Kurulu üyelerinin görüşleri doğrultusunda belirlenir. Her toplantıdan 15 gün önce kesin davet ve gündem her bir Yönetim Kurulu üyesinin talebi doğrultusunda uygun mecra ile kendisine ulaştırılır. Toplantıda alınan kararların yanı sıra açıklanan farklı görüşler, öneriler ve sorular da toplantı zabitlerine geçirilmektedir. Mütalaalar olmakla beraber, şu ana kadar katılanların oybirliği ile alınmamış bir karar bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamaktadır.

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Esas sözleşmede yer almamakla beraber, Şirketin Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2, 3.1.3 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Mevcut Yönetim Kurulu üyeleri söz konusu maddelerde yer alan niteliklere sahiptir. Yönetim Kurulu Üyelerinde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir.

Şirket Yönetim kurulunda iki adet komite oluşturulmuştur. Bunlar tüm üyeleri bağımsız üyelerden oluşan denetim komitesi ve kurumsal yönetim komitesidir. Kurumsal yönetim komitesi başkanı bağımsız yönetim kurulu üyesi olup, bu komite aynı zamanda risk yönetimi, aday belirleme ve yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmelerinden de sorumludur.

18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Borusan Grubu'nda risk yönetimi ve iç kontrol tüm grup şirketlerini kapsayacak şekilde Borusan Holding Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş bulunan Borusan Holding Mali Kontrol Departmanı ve Finansman departmanları bünyesinde yürütülmektedir. Şirketimiz özelinde ise, Mali İşler ve Finansman birimi risk yönetim süreci ve iç kontrol mekanizması ile ilgili çalışmaları yürütmektedir. Borusan Holding ve Şirket bünyesinde yer alan bu birimler süreç dahilinde koordineli bir çalışma yürütmektedir. Buna göre, Şirket aylık bazda Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) kapsamında hazırladığı finansal tablolarını ve tanımlanmış kritik performans göstergeleri doğrultusunda şirketin performansına ilişkin şirket yönetiminin açıklamalarını da içeren önceden belirlenmiş bir format, kapsam ve içerik dahilinde üst yönetim raporlaması yapmaktadır. Söz konusu raporlar, takip eden ayın 10. gününde Borusan Holding Mali Kontrol Departmanı'na ve Şirket üst yönetimine eş zamanlı olarak iletilmektedir. Buna ek olarak şirketin yasal ve yönetim muhasebe kayıtları ve finansal tabloları da elektronik ortamda grup raporlama platformuna girilmekte ve söz konusu rapor ve kayıtlar Holding Mali Kontrol departmanı tarafından tutarlılık, standartlara uyum, kritik performans göstergelerinden varyans konularında analiz edilmektedir. Üst yönetim raporlamasındaki amaç, Şirketin operasyonel ve stratejik aksiyonların alınması için gerekli olan analizler ile şirket yönetimine karar alma sürecinde destek olmaktır.

Borusan Holding Finansman Departmanı, diğer grup şirketlerinde olduğu gibi Şirketimiz özelinde de şirket fonlarının değerlendirilmesi işlevini yerine getirmektedir. Buna ek olarak, Şirket finansman birimi finansal piyasa enstrümanlarını kullanarak risk yönetim fonksiyonunu Holding Finansman departmanı ile koordineli olarak yerine getirmektedir.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu Şirketin vizyon ve misyonunu belirlemiştir. Şirketin vizyonu “Dünya çapında tanınan, lider çelik boru firması olmak”, misyonu ise “Çelik boru endüstrisindeki uzmanlığımızla, yaşam kalitesini yükselten ürün ve hizmetler sunmak ve toplumun ekonomik, sosyal gelişimini üst seviyelere taşımak”tır. Şirketin vizyon ve misyonu internet sitesi kanalıyla kamuya duyurulmuştur.

Borusan Grubu şirketleri 5 yıllık stratejik plan dönemleri ile çalışmaktadır. Bu kapsamda şirket yöneticileri en az 5 yılda bir çevre, pazar ve rakip analizleri yaparak şirketin vizyonuna ulaşması için gerekli kritik başarı faktörleri, ana iş hedefleri, ana stratejiler ve stratejik geliştirme alanlarını belirler. Grup Şirketleri tarafından oluşturulan stratejik hedefler, önce ilgili şirketin yönetim kurulunun onayına sunulur ve ardından Holding tarafından konsolide edilerek, önce Holding İcra Komitesi'ne, daha sonra da Holding Yönetim Kurulu'na sunulur. Her yıl iş planları bu stratejilere ilişkin aksiyon planları göz önüne alınarak hazırlanır. Yöneticiler iş planlarını şirket yönetim kurulu ile o dönemdeki iş planı/bütçe toplantısında paylaşır, gerekli görüldüğü hallerde revizyonların yapılmasını müteakip yıllık iş planı ve bütçe yönetim kurullarında onaylanır. Stratejiler, bu stratejilerin uygulanması ve şirket performansı şirket iş planının bir parçası olarak yıl içerisinde şirket yönetim kurulu tarafından her 3 ayda bir gözden geçirilir ve hedeflere ulaşma derecesi ölçülür.

20. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan mali haklar sabit ve değişken olmak üzere iki bileşkeden oluşmaktadır. Bunların ilki olan sabit ücret, hakkı huzurdur. Değişken ücret ise dönem kârından esas sözleşmede tavanı belirlenmiş ve Genel Kurulun onayına tabi bir oran ile dağıtılan Yönetim Kurulu temettüsüdür. Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiş, kredi ve üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamıştır.